

Til: Instituttstyret
Fra: Instituttleder

Sakstype: D-sak
Møtesaksnr.: 67/2016
Møtenr. 8/2016
Møtedato: 17.11.2016
Notatdato: 10.11.2016
Arkivsaksnr.:
Saksbehandler: Ragnhild Rebne

Årsplan 2017

Om planen og styrets rolle

Hensikten med planen er å kunne fokusere virksomheten både i ledelsen og faggruppene rundt målrettede tiltak med sikte på å styrke kvaliteten i det vi gjør og samtidig sikre et godt økonomisk fundament framover. Utgangspunktet er en felles forståelse av hvilke utfordringer vi står overfor og hvor vi ser muligheter for utvikling

Planen er treårig og rullerende. Hver høst foretar vi en gjennomgang: vurderer resultatene fra sist år, konkretiserer planer for kommende budsjettår og fører planen ett år videre fram i tid.

Oppbygning: Planen består av en innledning som gir hovedtrekk i innretningen og tiltaksplaner for hver faggruppe samt fellestiltak for IKOS. Planen ligger i et excel-dokument med én fane for hver faggruppe og én for IKOS-felles.

Plan ifht budsjett: i faggruppens planer settes det inn en budsjettpost for de tiltakene der det er relevant. Når planen er vedtatt er de angitte midlene innvilget til formålet. Før plan og budsjett kommer til endelig behandling i styret 1. desember vil ledelsen gjøre en gjennomgang av budsjettsiden i planen: kvalitetssikre budsjetteringen av tiltakene og se på helheten i hva som er fornuftig bruk av instituttets ressurser.

Siden planen i stor grad bestemmer retningen for virksomheten ønsker vi i år at den diskuteres av styret. Samtidig er det neppe formålstjenlig at styret i detalj går inn i enkelttiltak for den enkelte faggruppe. Det er også tanken at planen skal kunne justeres i løpet av året hvis det dukker opp vesentlige nye ønskelige tiltak eller noen av de eksisterende må droppes.



Forslaget blir da at styret i sitt neste møte gir sin tilslutning til planen og gir instituttleder fullmakt til endelig å godkjenne de enkelte faggruppenes planer og til å gjøre justeringer underveis i året, med orientering til styret.

I det videre beskrives hovedtrekk i utkast til Årsplan 2017-2019.

Forskning

På forskningssiden har IKOS hatt en positiv utvikling med økende publisering og god uttelling på ekstern finansiering. Likevel mener vi fortsatt det er potensiale for forbedring her.

Publiseringen varierer sterkt både mellom og innad i faggruppene. Det samme gjelder aktiviteten i forhold til ekstern finansiering, og det er en utfordring å opprettholde nivåer etter som eksisterende prosjekter blir ferdige. For de miljøene som over tid har lyktes godt innen forskning er det også tid for å løfte blikket og sette strategiske mål framover, med sikte på større og mer varig finansiering nasjonalt og/eller fra EU-midler. For disse formålene er det også fortsatt ønskelig å styrke samarbeidet innad i (og mellom) faggruppene rundt forskning.

Den innsatsen vi begynte gjennom inneværende plan, og gjennom etableringen av faggruppene har stimulert til økt aktivitet. Vi ønsker å bygge videre på dette i kommende årsplan.

Som *felles forskningstiltak* for IKOS vil vi oppgradere PhD-satsingen gjennom bedre kurstilbud og tettere oppfølging. Vi ønsker også å stimulere utvikling av en satsing på tvers av instituttet innen Environmental Humanities.

Faggruppenes planer svarer godt på utfordringene.

Prosjekter: Alle faggrupper har planer om prosjektutvikling og søknader om eksternfinansiering – til sammen er det presentert 11 prosjekter som har planer om å søke NFR i mai 2017 (til sammenligning har 7 søkt i 2016, resultatene kommer i uke 50). I tillegg er det 3 som skal søke ERC Starting Grant og to miljøer som har ambisjoner om å søke tematiske utlysninger i H2020 i 2018. To faggrupper ønsker å utvikle kompetanse og få finansiert utvikling av digitale løsninger som kan brukes i forskning og undervisning (digital infrastruktur).

Publisering: Flere faggrupper har laget planer for fellespublikasjoner og vil organisere publiseringseminarer som arena for deling og kommentering av publikasjoner under arbeid. Vi vil også gi støtte til en del workshoper/seminarer som organiseres som ledd i utvikling av fellespublikasjoner (i noen tilfeller som del av prosessen fram mot søknad om eksternfinansiering).

Faggruppenes forslag til tiltak innen forskning har en samlet kostnad på 1,3 millioner i støtte til prosjekt-/søknadsutviklingstiltak og 0,2 mill. til felles publiseringstiltak. Dette indikerer en klar

økning i aktiviteten fra i fjor, da vi tildelte ca. 850.000 gjennom planarbeidet samlet til søknadsutvikling og felles publiseringstiltak. Det er også søkt om 0,5 mill til utvikling av digital infrastruktur.

Studier

På utdanningsiden er bildet mindre positivt. Studiepoengproduksjonen har vært sviktende og gradsgjennomføringen, som nå vil begynne å telle for finansieringen, ligger for IKOS som helhet under snittet for HF, som i seg selv er lavt. Også på dette feltet er det store variasjoner mellom faggruppene og til dels innad i dem. Det er likevel nødvendig over hele linja å legge ned et stort arbeid for å søke å snu tendensen gjennom bedre rekruttering og bedre gjennomføring både på BA- og MA-nivå.

I det lange løp er det avgjørende at vi arbeider systematisk for å løfte kvaliteten på studiene. Mer spesielt er det noen innsatsfelt som peker seg ut i kommende periode. I forhold til rekruttering trenger vi både å gjøre studietilbudet bedre kjent, og samtidig skape en klarere profil av arbeidslivsrelevans. For gradsgjennomføringen trenger vi både tettere oppfølging av studentene og en gjennomgang av studieløpet for å sikre et opplegg som er godt faglig integrert, sikrer skoloring i metode og teori og gir en god utnyttelse av lærerressursene. I noen av faggruppene trenger vi også å styrke det kollektive ansvaret for studietilbudet.

I inneværende plan har vi gjennomført noen tiltak langs disse linjene. I kommende periode tar vi sikte på en utvidet og mer systematisk satsing.

Som *felles undervisningstiltak* for IKOS vil vi i kommende periode legge vekt på (1) et systematisk arbeid med markedsføring av studiene basert på kunnskap om målgrupper og effektive kanaler for å nå dem, (2) styrking av studienes arbeidslivsrelevans (herunder tettere samarbeid med arbeidslivet) og (3) gjennomgang av bachelor-tilbudet med sikte på bedre integrerte og faglig styrkede tilbud (se over). Vi vil også legge til rette for erfaringsutveksling på tvers av instituttet innen disse feltene.

Faggruppenes planer svarer på utfordringene, mest tydelig med tiltak i forhold til gradsgjennomføring, mer ujevnt med hensyn til rekruttering.

Rekruttering: Her vil flere faggrupper gjennomføre tiltak med sikte på å gjøre våre studietilbud mer synlige og attraktive. Program- og studieretningssider skal oppgraderes, flere vil promotere studiene via Facebook og gjennom reklamevideoer på nett. Flere ønsker også å utvikle signaturemner som kan dra mange studenter.

Gradsgjennomføring: De fleste faggrupper har tenkt å organisere overnattingsseminarer for førsteårsstudenter på BA, og andre tiltak for å styrke oppfølgingen. Disse seminarene er ikke ferdig

budsjettet, men det er klart at dette vil kreve store avsetninger. En sentral aktivitet blir gjennomgang av studieløpene med sikte på hevet kvalitet og større faglig sammenheng. Her har faggruppene i sine nye planer tatt et klart sterkere ansvar for å se på egne opplegg og forbedre sammenheng, relevans og rekruttering fra BA til MA. Et annet tiltak som kan være viktig for gjennomføring er karriereseminarer, i den grad de styrker studentenes tro på at gradsutdanning hos oss kan lede til jobbmuligheter.

Andre tiltak

Etableringen av faggruppene og gjennomføringen av den nye planmodellen høsten 2015 har bidratt positivt i retning mer systematisk samarbeid for utvikling av virksomheten. I den nye planperioden må vi utvikle dette videre samtidig som vi stimulerer til mer samvirke på tvers av faggruppene og starter en diskusjon om den langsiktige utviklingen av IKOS' faglige profil.

Felles tiltak ut fra disse målsettingene i kommende periode vil være å lage et revidert årshjul for planarbeidet basert på erfaringene til og med 2016, å styrke erfaringsutveksling og samarbeid på tvers av faggruppene gjennom styrking av FGA-møtene og bruken av instituttseminar. Vi vil også parallelt med arbeidet i forhold til fakultetets nye runde med faglige prioriteringer initiere en diskusjon om hvordan instituttets faglige profil(er) skal være; herunder også spørsmålet om nytt institutt navn. Vi tar også sikte på at styret vedtar ny stillingsplan våren 2017.

Til diskusjon i styret

- Svarer innrettingen på plantiltakene adekvat på de utfordringene IKOS står overfor?
 - Virker tiltakene samlet sett realistiske og gjennomførbare?
 - Er det viktige mangler i planen?
-