

Til: Instituttstyret
Fra: Instituttleder

Sakstype: V-sak
Møtesaksnr.: 06/2015
Møtenr. 1/2015
Møtedato: 5.02.2015
Notatdato: 29.01.2015
Arkivsaksnr.:
Saksbehandler: Ragnhild Rebne

Plan for oppfølging av fagmiljøene ved IKOS

Bakgrunn – prosessen fram til nå:

Styret vedtok 19/6 2014 en oppfølgingsplan for perioden 2014-2019 som inkluderer alle instituttets fagmiljøer og IKOS samlet. Oppfølgingsplanen omfatter strategier for hvordan instituttets faglig prioriterte områder kan styrkes og hvordan de øvrige fagmiljøene ved instituttet kan løfte seg i kommende periode på forsknings-, undervisnings- og formidlingssiden. Styrets vedtak om en oppfølgingsplan omfatter også konkretisering av denne planen i form av langsiktige tiltaksplaner for hvert enkelt fagmiljø med målsetninger og virkemidler for å utvikle og vedlikeholde kvalitet i forskning, undervisning og formidling gjennom bruk av fellestiltak og fagspesifikke tiltak. Det er en forutsetning fra styrets side at tiltaksplanene skal være godt forankret i fagmiljøene, ha klare mål og gi mulighet for oppfølging og resultatevaluering fra styre og ledelse.

Fagmiljøene ble bedt om å utarbeide slike 1-sides tiltaksplaner innen 1/11 2014 med en tidshorisont på 2-3 år. Samtidig ble fagmiljøene invitert til å søke om midler til gjennomføring av tiltakene knyttet til styrets avsetning av midler til fellestiltak. Instituttledelsen har vært i løpende dialog med fagmiljøene både før og etter fristen 1/11 med tanke på utforming av tiltaksplaner og søknader om midler.

Tiltaksplanene ble fremlagt for styret 4/12 2014 hvor enkelte prinsipielle sider ved planene og søknadene om midler ble diskutert med styret. Ved gjennomgangen av tiltaksplanene fremkom det at fagmiljøene har mange planer, men at fagmiljøene nok trenger mer tid på å utvikle gode og langsiktige tiltak med ambisiøse og tydelige mål for utvikling av kvalitet og omstilling. Styret mente det var nedlagt et godt arbeid i tiltaksplanene, men fant at det i varierende grad var mulig å lese klare mål og resultater ut av dem. Signalene fra styret ble lagt til grunn for behandlingen av søknader og tilbakemeldinger på tiltaksplaner. I løpet av



desember 2014 har instituttledelsen behandlet enkelt- og fellessøknader og gitt konkrete tilbakemeldinger på alle fagmiljøenes tiltaksplaner.

Økonomiske forutsetninger:

Instituttet har et betydelig økonomisk handlingsrom knyttet til kvalitetsforbedring og omstilling de kommende årene. Dette er midler som følger av økte ressurser tildelt HF over en periode til 2017 for å bidra til HF-fagenes omstilling med faglig konsentrasjon, større robusthet og bærekraft som målsetninger. Evaluering og videreføring av tiltaksplanene på IKOS må derfor ses i lys av disse forutsetninger. Det er behov for å vurdere effekten av planene og tiltakene for fagmiljøene på IKOS hvor målsetninger og effekten av tiltakene ses i sammenheng. Styret har derfor ønsket at tiltaksplanene skal være rullerende og gjenstand for oppfølging fra styrets side med jevne mellomrom.

Styremøtet 4. desember:

På styremøtet 4/12 ønsket styret videre å få fremlagt som vedtakssak på første styremøte i 2015 hva som særlig skal vektlegges når evaluering, justering og videreføring av tiltaksplanene skal gjennomføres. Styret mente det var ønskelig at alle fagmiljøene om ett års tid inviteres til et seminar med styret, der miljøene rapporterer om hva som er gjennomført og den foreløpige effekten av dette. På bakgrunn av styrets diskusjoner foreslås følgende plan:

Plan for oppfølging av fagmiljøene ved IKOS:

Styret inviterer hvert enkelt fagmiljø til å møte styret i seminarform i løpet av våren 2016 (etter at måltallene for forskning og studier for 2015 er tilgjengelige). Hensikten med seminaret er at styret skal presenteres for fagmiljøenes gjennomføring av tiltakene i tiltaksplanen og deres evaluering av effekten av disse tiltakene sett opp mot målsetninger.

Fagmiljøene skal i dette seminaret også fremlegge planer for nødvendige revisjoner av tiltaksplanene for at tiltakene skal bli mer treffsikre med tanke på å nå fagmiljøets målsetninger. Tilsvarende seminar med styret gjennomføres hvert vårsemester gjennom hele planperioden.

Reviderte og oppdaterte tiltaksplaner for hvert fagmiljø fremlegges til diskusjon i styret ved siste møte før sommeren hvert år.

Det som særlig skal vektlegges i evaluering av tiltaksplaner er:

- *om fagmiljøets målsetninger er i tråd med overordnede mål om styrking av forskning, undervisning og formidling for å oppnå faglig konsentrasjon, omstilling, større bærekraft og et mer robust fagmiljø*
- *om tiltakene har bidratt til målbar forbedret studiekvalitet (bedre gjennomføring, lavere frafall, økt internasjonalisering)*
- *om tiltakene har bidratt til mer robuste studieløp (færre emner med få studenter, bedre faglig integrasjon i studieløpene)*
- *om tiltakene har bidratt til økt samarbeid om forskning (flere felles forskningsprosjekter innad i fagene og på tvers av faggrenser, økt ekstern finansiering av forskningsprosjekter)*
- *om tiltakene har bidratt til økt forskningsaktivitet (økt publisering i tellende kanaler, økt internasjonalisering av forskning)*
- *om tiltakene har bidratt til økt formidling og økt fokus på formidling av forskning*

Hvor stor grad de ulike parametere skal vektlegges i de ulike fagmiljøer vil være avhengig av det enkelte fagmiljøes styrker og utfordringer.

Forslag til vedtak:

Plan for oppfølging av fagmiljøene ved IKOS vedtas

Relevante lenker:

Oppfølgingsplan for IKOS 2014-2019

http://www.hf.uio.no/ikos/om/organisasjon/styret/moter/2014/vedlegg/190614_prot_oppfolgingsplan-2014-2019-is-vedtak-final.pdf

Fagenes tiltaksplaner av november 2014

http://www.hf.uio.no/ikos/om/organisasjon/styret/moter/2014/vedlegg/041214tiltaksplaner_samlet.pdf

Instituttleders tilbakemeldinger på tiltaksplanene

<http://www.hf.uio.no/ikos/for-ansatte/arbeidsstotte/oppfolgingsplaner/tilbakemelding-tiltaksplaner-des-2014.pdf>