

Til: Instituttstyret
Fra: Instituttleder

Sakstype: D-sak
Møtesaksnr.: 48/2017
Møtenr. 6/2017
Møtedato: 09.11.2017
Notatdato: 02.11.2017
Arkivsaksnr.:
Saksbehandler: Ragnhild Rebne

Årsplan 2018-2020

Om planen og styrets rolle

Hensikten med planen er å kunne fokusere virksomheten både i ledelsen og faggruppene rundt målrettede tiltak med sikte på å styrke kvaliteten i det vi gjør og samtidig sikre et godt økonomisk fundament framover. Utgangspunktet er en felles forståelse av hvilke utfordringer vi står overfor og hvor vi ser muligheter for utvikling.

Planen er treårig og rullerende. Hver høst foretar vi en gjennomgang: vurderer resultatene fra sist år, konkretiserer planer for kommende budsjettår og fører planen ett år videre fram i tid.

Oppbygning: Planen består av en innledning som gir hovedtrekk i innretningen og tiltaksplaner for hver faggruppe samt fellestiltak for IKOS, gruppert på forskning, utdanning og andre tiltak. Planen vi publiseres på nett (ref. årsplan 2017-2019: <http://www.hf.uio.no/ikos/om/strategi/tiltaksplan-2017-2019/>)

Plan ifht budsjett: I faggruppens planer settes det inn en budsjettpost for de tiltakene der det er relevant. Når planen er vedtatt er de angitte midlene innvilget til formålet. Før plan og budsjett kommer til endelig behandling i styret 7. desember vil ledelsen gjøre en gjennomgang av budsjettsiden i planen: kvalitetssikre budsjetteringen av tiltakene og se på helheten i hva som er fornuftig bruk av instituttets ressurser.

Planen bestemmer i stor grad retningen for virksomheten og vedtas derfor av styret. Samtidig er det ikke formålstjenlig at styret i detalj går inn i enkelttiltak for den enkelte faggruppe. Det er også tanken at planen skal kunne justeres i løpet av året hvis det dukker opp vesentlige nye ønskelige tiltak eller noen av de eksisterende må droppes.



Forslaget til møtet 7. desember vil være at styret gir sin tilslutning til planen og gir instituttleder fullmakt til endelig å godkjenne de enkelte faggruppernes planer og til å gjøre justeringer underveis i året, med orientering til styret.

Bakgrunn høsten 2017

I 2016 og 2017 har vi søkt å fokusere planene inn mot utviklingstiltak som vil styrke kvaliteten og samtidig styrke instituttets økonomi langsiktig: økt forskningssamarbeid med sikte på publisering og eksternfinansiering, rekruttering av studenter, bedre gjennomføring av studiene. Det tar tid å oppnå registrerbare resultater, men vi håper å kunne se en positiv utvikling på disse feltene når 2017 skal gjøres opp. Inntil videre tilsier det generelle bildet at det er all grunn til å holde dette fokuset fast, samtidig som vi søker å målrette tiltakene ennå bedre.

Siden forrige plan ble vedtatt i desember i fjor, har det skjedd mye som legger viktige føringer for den planleggingen vi skal gjøre nå, selv om det meste nok peker i samme retning som har vært lagt til grunn i våre planer så langt.

Stortingsmeldingen *Humaniora i Norge* tydeliggjør flere forventninger til de humanistiske institusjonene; ikke minst et større engasjement i å svare på samfunnsutfordringer og en større innretting mot arbeidslivet. I stortingsmeldingen *Kultur for kvalitet i høyere utdanning* legges det vekt på å utvikle en kultur blant det vitenskapelige personalet der utdanningsdelen av virksomheten har høyere prioritet og prestisje enn i dag.

IKOS får svært positiv omtale i NFRs internasjonale evaluering av humanistisk forskning i Norge (HUMEVAL). Alle de tre forskergruppene vi meldte inn: «China Airborne», «Political, Social and Ideological Change in the Middle East» og «History of Knowledge» får toppkarakteren 5 (excellent). Samtidig har ingen av disse status som Senter for fremragende forskning, og de har heller ikke trukket stil seg EU-midler. Dette reiser spørsmålet om hvordan vi skal bygge videre på den positive evalueringen.

7. september vedtok styret så et strategidokument for IKOS: Strategi 2025. Her framheves på den ene siden at vi skal videreutvikle de fagmiljøene og studietilbudene vi har, og på den andre siden at vi skal søke økt samarbeid på tvers av faggruppene. For øvrig er den retningen som angis i Strategi 2025 i tråd med fokuset i planene for 2016 og 2017, samtidig som dokumentet tar opp i seg viktige føringer fra stortingsmeldingene: vekt på arbeidslivsrelevans i studiene, en satsing på 4-årige bachelorgrader knyttet til vanskelige språk, og innretting av forskningen mot samfunnsutfordringer. Strategidokumentet er en sentral referanse i planarbeidet: vi må legge planer som bringer oss nærmere de målene som angis der.

Det humanistiske fakultet vedtok på sitt møte 27. oktober sin Årsplan 2018-2020. Det er viktig å sikre at våre egne planer samsvarer med denne planen.

Det skjer også viktige ting på UiO-nivå. Det er startet arbeid med en Handlingsplan for humaniora som skal vedtas av universitetsstyret på nyåret. Det er også varslet en egen satsning på Øst-Asia og

det globale sør. Foreløpig kjenner vi ikke innholdet i disse satsningene, men det blir viktig for IKOS å være proaktive i disse prosessene.

På den annen side er den økonomiske situasjonen i ferd med å endre seg. Fortsatt har vi et stort mindreforbruk vi fører med oss til 2018, men foreløpige langtidsbudsjettet peker mot betydelig merforbruk. Dette skyldes dels sviktende resultater over tid, særlig på studiesiden, men også omlegging av finansierings- og fordelingsordninger både fra departementet og fra UiO sentralt. Fremtidige rammer er spesielt usikre fordi HF i 2018 skal revidere sin egen modell for fordeling ut til instituttene. Det er helt klart at med disse utsiktene skjerpes behovet for at vi er nøye i vurderingen av hvilke tiltak i planene som er best målrettet mot å gi resultater som i neste omgang styrker inntjeningen.

Til diskusjon i styret

- Svarer innrettingen på plantiltakene adekvat på de utfordringene IKOS står overfor?
 - Virker tiltakene samlet sett realistiske og gjennomførbare?
 - Er det viktige mangler i planen?
-

Saksdokumenter:

Grunnlagsdata, tilbakemeldinger til plan 2017 og foreløpige innspill til plan 2018 er samlet her:

<https://www.dropbox.com/sh/nswxx3xwe33cned/AAAsp8cASRu0YgkL-k6vVe1xa?dl=0>