

Til: Instituttstyret

Fra: Instituttleder

Sakstype: D-sak

Møtesaksnr.: D-1

Møtenr. 9/2019

Møtedato: 18.11.19

Notatdato: 18.10.19

Arkivsaksnr.:

Saksbehandler: Jan Halvor Undlien, Gro S. Samdal, Trude Jensen

Økonomisk ramme for ILN 2020

Bakgrunn

Universitetsstyret behandlet antatt fordeling 2020 og årsplan for 2020-21 den 19.juni og tildelingen til HF ble på 646,908 MNOK. Dette er en økning på i underkant av 1% (6,4 MNOK) fra 2019, som er vesentlig lavere enn forventet lønns og prisstigning. I HF's tildeling ligger det et rammekutt for 2020 på totalt 8,2 MNOK. Rammekuttet er omdisponering av midler på UiO til forpliktelser og nye prioriteringer på bygg og vedlikehold.

HF's interne fordeling

Endelig budsjett som bestemmer tildelingen til instituttene ble vedtatt i fakultetsstyret 25.oktober.

Foreløpig bevilgning til ILN for 2020 sammenlignet med 2019

Tabellen nedenfor viser beregnet inntektsramme for ILN for 2020 sammenlignet med 2019. Tabellen viser endringene fra 2019 til 2020 brutt opp på de ulike inntektskomponentene i HF's finansieringsmodell.

Samlet har ILN en reduksjon i inntektsrammen på ca. 6,1 MNOK (-6,7%), når inntekter og utgifter til rekrutteringsstillinger holdes utenfor.

Brytes instituttets inntektsramme opp på de ulike inntektskomponentene viser tildelingen at instituttet øker på inntektene på enkelte komponenter mens andre faller eller er blitt borte. Dette skyldes delvis at det er vedtatt justeringer i tildelingskriterier, delvis at øremerkede tidsavgrensede satsinger har kommet til eller opphørt, og delvis endringer i resultater innen forskning og utdanning.

Kriteriet som ligger til grunn for tildeling til instituttets bidrag til lektorprogrammet er endret fra 2020. Fra og med 2020 får instituttet uttelling kun for fullførte mastergrader.

Instituttet har hatt en økning i studiepoengproduksjon, ferdige kandidater og utvekslingsstudenter. I sum gir dette en økning i resultatinntektene fra utdanning på ca. 1,2 MNOK (6,7%). Instituttet har også en økning på avlagte doktorgrader, BOA midler, EU-midler og publikasjonspoeng, men en nedgang i NFR-midler. I sum gir dette en økning i resultatmidler fra forskning på ca. 0,3 mil. (5,5%)



Øremerkede midler til instituttet har en nedgang på ca. 7 MNOK. Den største nedgangen her skyldes utfasing av øremerkede midler fra UiO-satsingen til Verdensledende miljøer Multiling på 5,4 MNOK. Dermed går UiO-satsingene ned fra 13,2 MNOK i 2019 til 7,7 MNOK i 2020. I tillegg har fakultetet har overtatt flere av økonomitjenestene for MultiLing og ILN (ekskl. Ibsen). Dette er i år er lagt inn som en reduksjon i inntektsrammen og ikke som en budsjettert utgift og dermed går øremerkede midler fra HF-satsinger ned fra 2019 til 2020.

ILN inkl. Ibsen

07.11.2019

Hovedtildeling

Utdanning	2019	2020	Endring	Endring %
Basis				
Forskningsbasert utdanning				
Studieplasser høyere grad	9 855 564	12 258 078	2 402 514	24,4 %
Studieplasser lavere grad	18 298 152	20 233 211	1 935 059	10,6 %
Sum studieplasser	28 153 716	32 491 289	4 337 573	15,4 %
Resultater				
Forskningsbasert utdanning				
Studiepoeng kat D	3 518 749	3 811 014	292 265	8,3 %
Studiepoeng kat E	0	0	0	0,0 %
Studiepoeng kat F	11 468 798	11 837 138	368 340	3,2 %
Sum studiepoeng	14 987 547	15 648 152	660 605	4,4 %
Ferdige kandidater D	1 056 018	1 029 434	-26 584	-2,5 %
Ferdige kandidater E	0	0	0	0,0 %
Ferdige kandidater F	591 367	539 102	-52 265	-8,8 %
Ferdige kandidater LEP	626 194	1 163 734	537 540	85,8 %
Sum kandidater	2 273 579	2 732 270	458 691	20,2 %
Utvekslingsstudenter	295 159	358 432	63 273	21,4 %
Sum resultater utdanning	17 556 285	18 738 853	1 182 568	6,7 %
Sum utdanning totalt	45 710 001	51 230 143	5 520 142	12,1 %
Forskning og forskerutdanning				
Avlagte Dr.grader	1 440 000	1 720 000	280 000	19,4 %
NFR-midler	2 129 573	1 894 981	-234 592	-11,0 %
BOA-midler	156 484	170 721	14 237	9,1 %
EU-midler	31 738	87 082	55 344	174,4 %
Publikasjonspoeng	2 378 090	2 599 619	221 529	9,3 %
Sum resultater forskning	6 135 885	6 472 403	336 518	5,5 %
Sum resultater forskning og utdanning	23 692 170	25 211 257	1 519 087	6,4 %
Øremerket/satsinger				
UiO-satsinger	13 168 000	7 725 000	-5 443 000	-41,3 %
HF-satsinger	6 765 373	5 139 962	-1 625 411	-24,0 %
Faglige prioriteringer	0	0	0	0,0 %
Internhusleie	0	0	0	0,0 %
Fellestiltak, annet	0	0	0	0,0 %
Sum øremerket	19 933 373	12 864 962	-7 068 411	-35,5 %
Rekrutteringsstillinger				
Stipendiater - eksisterende	10 799 250	6 734 333	-4 064 917	-37,6 %
Stipendiater - prognose nye	4 958 371	5 458 667	500 296	10,1 %
Postdoc - eksisterende	2 252 000	1 906 083	-345 917	-15,4 %
Postdoc - prognose nye	1 898 958	890 000	-1 008 958	-53,1 %
Sum rekrutteringsstillinger	19 908 579	14 989 083	-4 919 496	-24,7 %
TOTALT uten rekr.stillinger	71 779 259	70 567 508	-1 211 751	-1,7 %
TOTALT	91 687 838	85 556 591	-6 131 247	-6,7 %

ILN ekskl. Ibsen

07.11.2019

Hovedtildeling

Utdanning	2019	2020	Endring	Endring %
Basis				
Forskningsbasert utdanning				
Studieplasser høyere grad	9 234 606	11 667 969	2 433 363	26,4 %
Studieplasser lavere grad	18 298 152	20 149 993	1 851 841	10,1 %
Sum studieplasser	27 532 758	31 817 962	4 285 204	15,6 %
Resultater				
Forskningsbasert utdanning				
Studiepoeng kat D	3 255 922	3 591 520	335 598	10,3 %
Studiepoeng kat E	0	0	0	0,0 %
Studiepoeng kat F	11 432 221	11 768 359	336 138	2,9 %
Sum studiepoeng	14 688 143	15 359 879	671 736	4,6 %
Ferdige kandidater D	983 688	962 297	-21 391	-2,2 %
Ferdige kandidater E	0	0	0	0,0 %
Ferdige kandidater F	591 367	539 102	-52 265	-8,8 %
Ferdige kandidater LEP	626 194	1 163 734	537 540	85,8 %
Sum kandidater	2 201 249	2 665 133	463 884	21,1 %
Utvekslingsstudenter	295 159	358 432	63 273	21,4 %
Sum resultater utdanning	17 184 551	18 383 443	1 198 892	7,0 %
Sum utdanning totalt	44 717 309	50 201 406	5 484 097	12,3 %
Forskning og forskerutdanning				
Avlagte Dr.grader	1 440 000	1 720 000	280 000	19,4 %
NFR-midler	2 078 855	1 808 492	-270 363	-13,0 %
BOA-midler	156 484	170 721	14 237	9,1 %
EU-midler	31 738	87 082	55 344	174,4 %
Publikasjonspoeng	2 140 369	2 394 771	254 402	11,9 %
Sum resultater forskning	5 847 446	6 181 067	333 621	5,7 %
Sum resultater forskning og utdanning	23 031 997	24 564 510	1 532 513	6,7 %
Øremerket/satsinger				
UiO-satsinger	13 168 000	7 725 000	-5 443 000	-41,3 %
HF-satsinger	1 229 550	384 620	-844 930	-68,7 %
Faglige prioriteringer	0	0	0	0,0 %
Internhusleie	0	0	0	0,0 %
Fellestiltak, annet	0	0	0	0,0 %
Sum øremerket	14 397 550	8 109 620	-6 287 930	-43,7 %
Rekrutteringsstillinger				
Stipendiater - eksisterende	10 106 250	6 615 667	-3 490 583	-34,5 %
Stipendiater - prognose nye	4 958 371	5 458 667	500 296	10,1 %
Postdoc - eksisterende	2 252 000	1 906 083	-345 917	-15,4 %
Postdoc - prognose nye	1 898 958	890 000	-1 008 958	-53,1 %
Sum rekrutteringsstillinger	19 215 579	14 870 417	-4 345 162	-22,6 %
TOTALT uten rekr.stillinger	64 962 305	64 492 092	-470 213	-0,7 %
TOTALT	84 177 884	79 362 510	-4 815 374	-5,7 %

Ibsen

07.11.2019

Hovedtildeling

Utdanning		2019	2020	Endring	Endring %
Basis					
Forskningsbasert utdanning					
	Studieplasser høyere grad	620 958	590 109	-30 849	-5,0 %
	Studieplasser lavere grad	0	83 218	83 218	
	Sum studieplasser	620 958	673 327	52 369	8,4 %
Resultater					
Forskningsbasert utdanning					
	Studiepoeng kat D	262 827	219 494	-43 333	-16,5 %
	Studiepoeng kat E	0	0	0	0,0 %
	Studiepoeng kat F	36 577	68 779	32 202	88,0 %
	Sum studiepoeng	299 404	288 273	-11 131	-3,7 %
	Ferdige kandidater D	72 330	67 137	-5 193	-7,2 %
	Ferdige kandidater E	0	0	0	0,0 %
	Ferdige kandidater F	0	0	0	0,0 %
	Ferdige kandidater LEP	0	0	0	0,0 %
	Sum kandidater	72 330	67 137	-5 193	-7,2 %
	Utvexlingsstudenter	0	0	0	0,0 %
	Sum resultater utdanning	371 734	355 410	-16 324	-4,4 %
	Sum utdanning totalt	992 692	1 028 737	36 045	3,6 %
Forskning og forskerutdanning					
	Avlagte Dr.grader	0	0	0	0,0 %
	NFR-midler	50 718	86 488	35 770	70,5 %
	BOA-midler	0	0	0	0,0 %
	EU-midler	0	0	0	0,0 %
	Publikasjonspoeng	237 721	204 848	-32 873	-13,8 %
	Sum resultater forskning	288 439	291 336	2 897	1,0 %
	Sum resultater forskning og utdanning	660 173	646 746	-13 427	-2,0 %
Øremerket/satsinger					
	UiO-satsinger	0	0	0	0,0 %
	HF-satsinger	5 535 823	4 755 342	-780 481	-14,1 %
	Faglige prioriteringer	0	0	0	0,0 %
	Internhusleie	0	0	0	0,0 %
	Fellestiltak, annet	0	0	0	0,0 %
	Sum øremerket	5 535 823	4 755 342	-780 481	-14,1 %
Rekrutteringsstillinger					
	Stipendiater - eksisterende	693 000	118 666	-574 334	-82,9 %
	Stipendiater - prognose nye	0	0	0	0,0 %
	Postdoc - eksisterende	0	0	0	0,0 %
	Postdoc - prognose nye	0	0	0	0,0 %
	Sum rekrutteringsstillinger	693 000	118 666	-574 334	-82,9 %
	TOTALT uten rekr.stillinger	6 816 954	6 075 415	-741 539	-10,9 %
	TOTALT	7 509 954	6 194 081	-1 315 873	-17,5 %

Øremerkinger 2020

Tabellen nedenfor viser oversikt over øremerkinger for 2019 til 2020 og endringer for hhv. ILN og SIS. Det er en nedgang fra 2019 til 2020 på ca. 6,2 MNOK på ILN. Hovedårsaken er utfasing av Verdensledende miljøer- MultiLing. Satsningen er faset ut fra og med 2020. Videre er det kutt i øremerkingen i 2020 (kutt i rammen) på ca. 1,2 MNOK. Grunnen er at fakultetet har overtatt økonomitjenester for ILN inkl. MultiLing (ekskl. Ibsen)

Instituttet har en økning av småforsk midler på 320 000. Andre endringer gjelder prisjusteringer.

ILN eskl. Ibsen			
Øremerkede midler	Type øremerking	2019	2020
NORINT satsing UiO	UIO-satsinger	4 340 000	4 340 000
NORINT øremerket fra UiO 2003/2004 (i basisdel)	UIO-satsinger	1 385 000	1 385 000
Verdensledende - Multiling	UIO-satsinger	5 443 000	
SFF Multiling	UIO-satsinger	2 000 000	2 000 000
Småforsk (ekskl Ibsen)	HF-satsinger	700 000	1 020 000
Faglig-sosiale og faglige midler programstudenter	HF-satsinger	80 770	82 628
Forskningsstøtte instituttleder	HF-satsinger	185 711	189 983
Ny modell for finansiering av forskerutdanning	HF-satsinger	263 069	269 120
Økonomitjenester	HF-satsinger	0	-1 177 110
Sum øremerking ILN		14 397 550	8 109 620

Senter for Ibsen studier har en nedgang på 800 000 for kompensasjon for prodekan i 2020. Senteret har økning av småforsk tildelingen på ca. 40 000. Kompensasjon tap på grunn av rammekutt i samlingene viser en liten nedgang. Andre endringer gjelder prisjustering. Som følge av fakultetsstyrets vedtak om endret finansieringsmodell for SIS, er det grunn til å merke seg senterets øremerkede tildeling vil falle fra 4,6 MNOK i 2020 til 3,6 MNOK i 2024, og at inntektene fra andre inntektskomponenter derfor gradvis må økes i denne perioden hvis senteret skal ha økonomisk dekning for aktivitet på dagens nivå.

Ibsen			
Tildeling	Type øremerking	2019	2020
Småforsk	HF-satsinger	60 000	100 000
Forskningsstøtte senterleder	HF-satsinger	67 672	69 229
Kompensasjon tap pga. rammekutt i samlinger	HF-satsinger	8 151	6 113
Basistilskudd, i tillegg res.midler via ILN	HF-satsinger	4 600 000	4 600 000
Kompensasjon prodekaner	HF-satsinger	800 000	0
Sum øremerking Ibsen		5 535 823	4 775 342

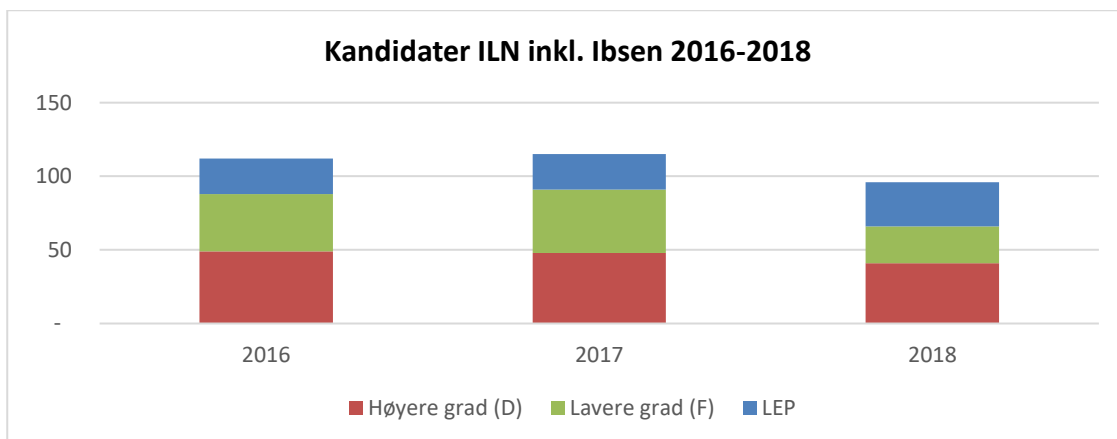
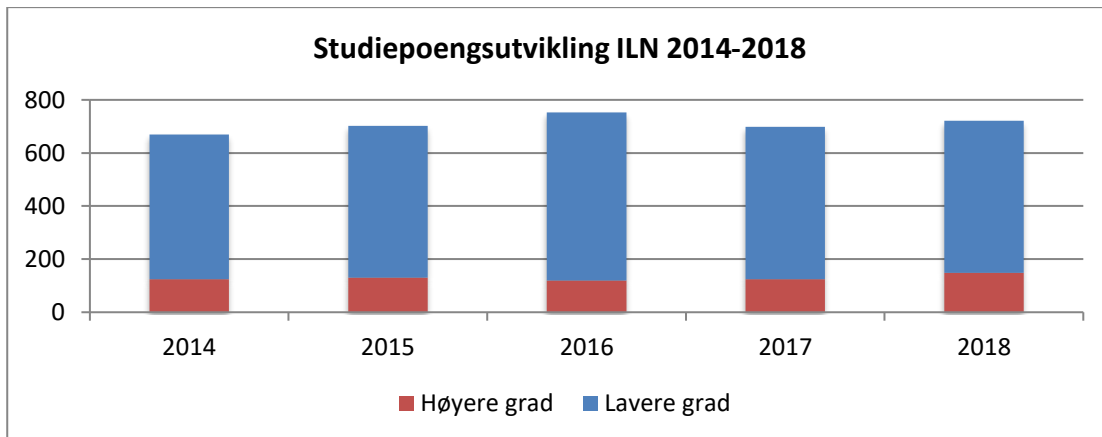
Utvikling i resultatelementene ved instituttet

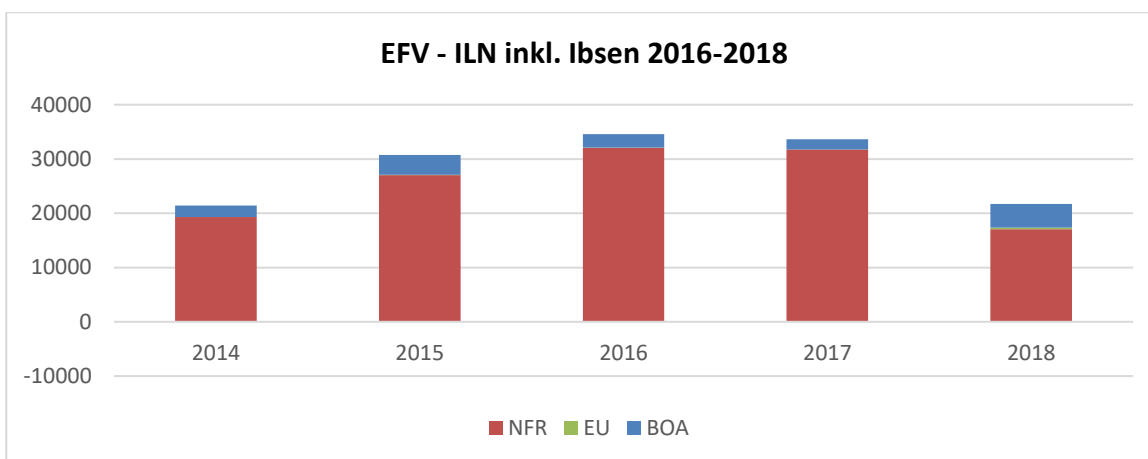
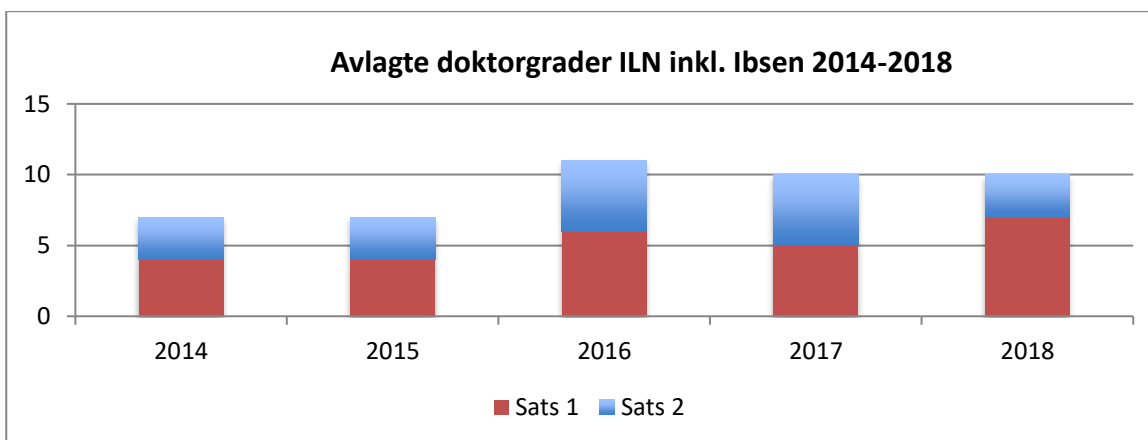
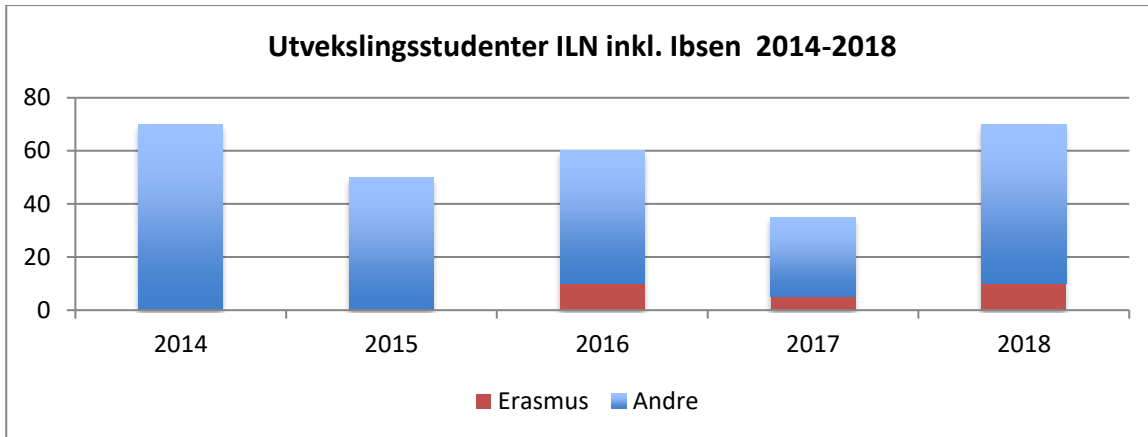
Instituttet mottar midler på bakgrunn av blant annet utviklingen i sentrale resultatkomponenter innen studier og forskning. Nedenunder følger en oversikt over utviklingen i disse de siste årene. Midler tildeles etter et treårig gjennomsnitt for å redusere effekten av midlertidige svingninger samtidig som som finansieringsmodellen skal ta høyde for langsiktige utviklingstrekk. Alle tall i oversiktene er basert på

Database for høyere utdanning (DBH) som er den samme kilden departementet og UiO fordeler midler etter.

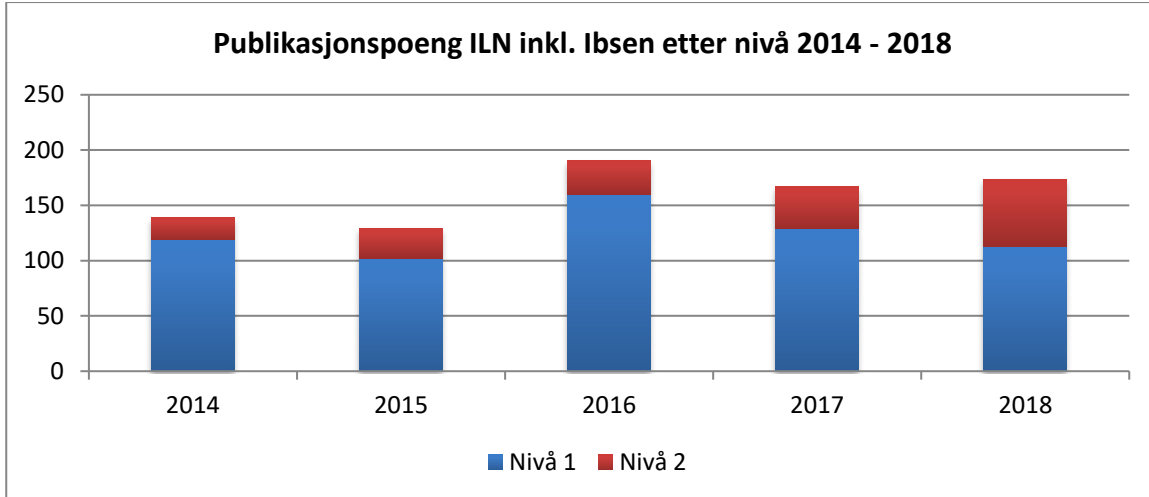
Avlagte studiepoeng ved ILN er det resultatelementet som har størst innvirkning på budsjettet.

Den resultatbaserte forskningskomponenten består av belønning for å lykkes med å hente inn eksterne midler fra NFR, EU og annen bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA), samt for avlagte doktorgrader (på og over normert tid) samt publiseringspoeng.

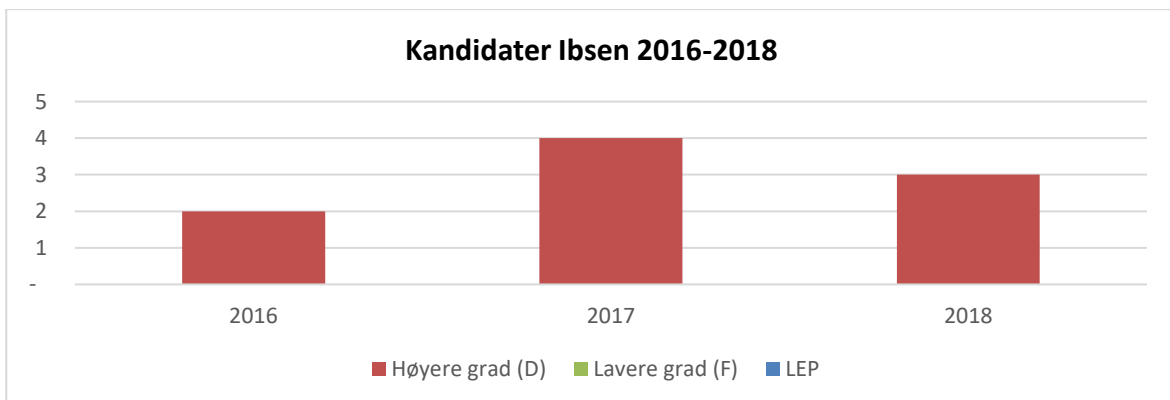
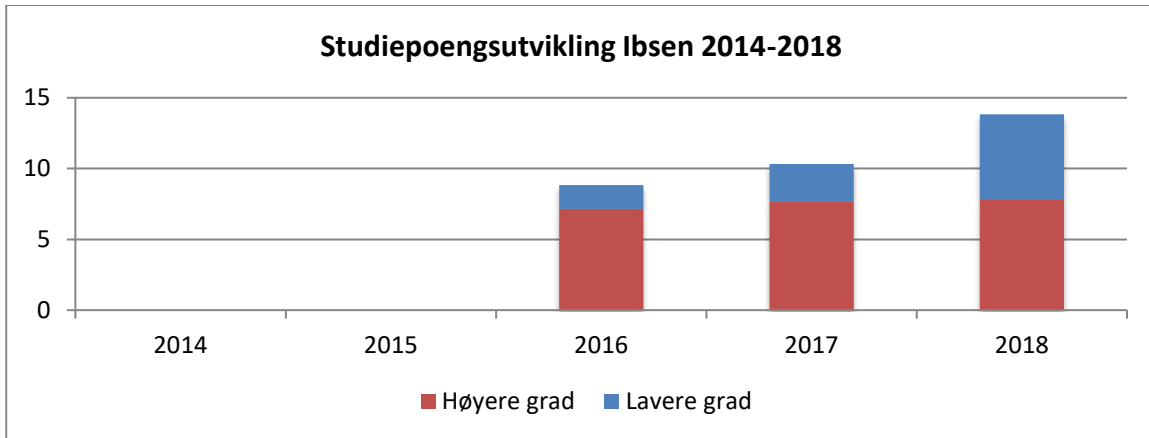


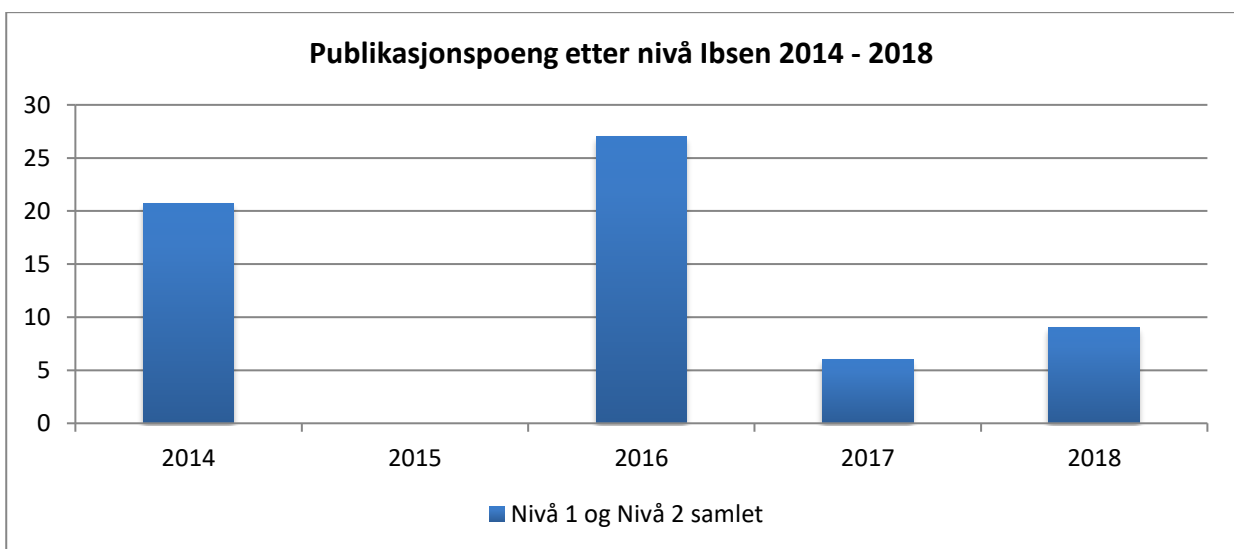
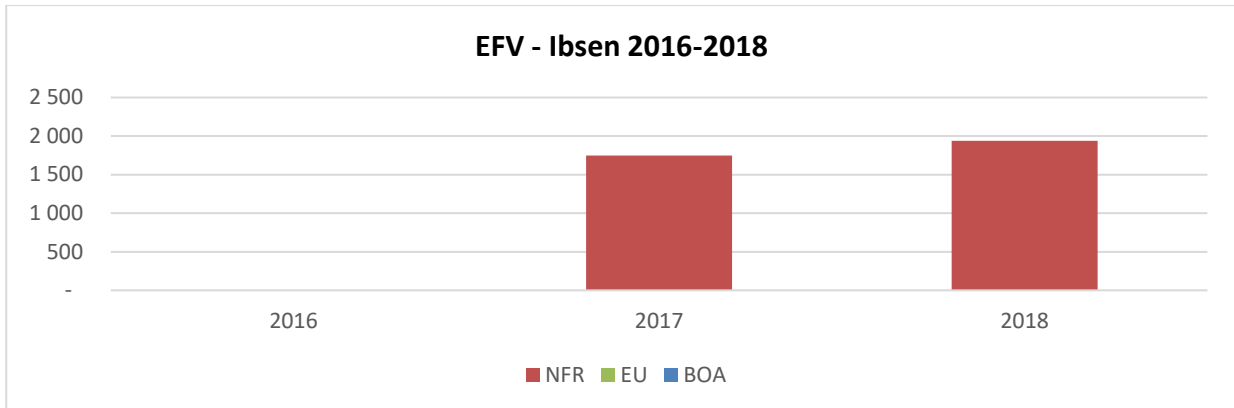


Den resultatbaserte forskningskomponenten består av eksterne midler fra NFR, EU og annen bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA), samt avlagte doktorgrader og publiseringspoeng.



Tabeller som viser utvikling i resultatelementer for Senter for Ibsen studier (Ibsen).





Måltall ILN

ILNs måltall (2019-2022) er instituttledelsens forsøk på å anslå forventede resultater på de ulike inntektskomponentene i årene som kommer. Settes tallene for lavt risikerer instituttet regnskapsoverskudd i årene som kommer siden virksomheten da vil planlegges med lavere inntekter enn det som kommer inn. Settes tallene for høyt risikerer instituttet å få regnskapsmessige underskudd med tilhørende tilsetningstopp og krav om kostnadsreduksjoner frem til instituttet er i økonomisk balanse. Fakultetets tilsetningsutvalg forutsetter langtidsprognoser i balanse for å fatte vedtak om tilsetning i faste stillinger.

ILN inkl. Ibsen		Oppnådde resultater			Estimater			
Kategori	Finansieringskategori	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Studiepoeng	D	120	125	149	143	148	143	148
Studiepoeng	F	633	573	572	574	573	574	573
Kandidater	D	49	48	41	44	44	44	44
Kandidater	F	39	43	25	30	30	30	30
Utvexling	Erasmus	10	5	10	20	30	50	50
Utvexling	Andre	50	30	60	72	80	95	80
Doktorgrad	1	6	5	7	6	11	6	6
Doktorgrad	2	5	5	3	2	4	2	2
Eksterne midler	NFR	32 012	31 719	17 052	39 017	39 351	33 837	30 067
Eksterne midler	EU	83	42	291	5 170	8 233	2 664	-
Eksterne midler	BOA	2 491	1 917	4 360	5 305	3 230	3 397	4 022
Publikasjonspoeng		191	167	174	150	150	150	150

Ibsen		Oppnådde resultater			Estimater			
Kategori	Finansieringskategori	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Studiepoeng	D	7	8	8	8	8	8	8
Studiepoeng	F	2	3	6	4	3	4	3
Kandidater	D	2	4	3	4	4	4	4
Kandidater	F	-	-	-	-	-	-	-
Utvexling	Erasmus	-	-	-	5	6	10	10
Utvexling	Andre	-	-	-	12	15	20	15
Doktorgrad	1	-	-	-	1	2	0	0
Doktorgrad	2	-	-	-	1	1	0	0
Eksterne midler	NFR	-	1 749	1 938	2 318	974	-	-
Eksterne midler	EU	-	-	-	-	-	-	-
Eksterne midler	BOA	-	-	-	-	-	-	-
Publikasjonspoeng		27	6	9	15	15	15	15

ILN eskl. Ibsen		Oppnådde resultater			Estimater			
Kategori	Finansieringskategori	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Studiepoeng	D	113	117	141	135	140	135	140
Studiepoeng	F	631	571	566	570	570	570	570
Kandidater	D	47	44	38	40	40	40	40
Kandidater	F	39	43	25	30	30	30	30
Utvexling	Erasmus	10	5	10	15	24	40	40
Utvexling	Andre	50	30	60	60	65	75	65
Doktorgrad	1	6	5	7	5	9	6	6
Doktorgrad	2	5	5	3	1	3	2	2
Eksterne midler	NFR	32 012	29 970	15 114	36 699	38 377	33 837	30 067
Eksterne midler	EU	83	42	291	5 170	8 233	2 664	-
Eksterne midler	BOA	2 491	1 917	4 360	5 305	3 230	3 397	4 022
Publikasjonspoeng		164	162	165	135	135	135	135

Langtidsprognose 2019-2024

Under vises utkast til foreløpig langtidsprognose. Endelig langtidsprognose 2020-2024 skal vedtas av instituttstyret på styremøtet i desember. Siden dette er et utkast vil det bli gjort endringer frem til den legges frem for vedtak. Utkastet til langtidsprognose slik det nå foreligger viser et akkumulert merforbruk i perioden på ca. 5,4 MNOK. Den største årsaken til endringen i langtidsprognosen fra andre tertial 2019 er at nå er år 2024 lagt inn og det er første året uten Multiling. Dermed får ILN en nedgang i nettobidraget i

perioden. Instituttledelsen vil i budsjettprosessen fremover vurdere alle driftskostnader for å imøtekomme endringen man ser i nettobidraget fra 2024.

Art overført-innt-kost	Artsrapport styringskart	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Grand Total
Overført fra i fjor	Overført fra i fjor	-24 714 841						-24 714 841
Overført fra i fjor Total		-24 714 841						-24 714 841
Inntekter	Eksterne inntekter og bidrag	0						0
	Inntekt fra bevilgninger	-74 874 736	-78 434 705	-67 736 039	-68 608 171	-64 192 571	-62 391 199	-416 237 421
	Salgs- og leieinntekter	-159 526						-159 526
Inntekter Total		-75 034 262	-78 434 705	-67 736 039	-68 608 171	-64 192 571	-62 391 199	-416 396 947
Personalkostnader	Andre personalkostnader	932 705	895 394	726 000	726 000	610 000	610 000	4 500 099
	Fast lønn	59 534 485	60 561 646	55 220 507	51 335 502	49 035 705	46 541 086	322 228 931
	Feriepenger, AGA og pensjon	26 935 454	27 375 535	24 957 787	23 225 786	22 200 497	21 088 354	145 783 414
	Offentlige refusjoner	-3 000 000	-1 400 000	-1 050 000	-1 200 000	-1 200 000	-1 200 000	-9 050 000
	Timelønn og honorarer	1 517 593	1 247 417	1 111 787	1 111 787	1 111 787	1 111 787	7 212 156
Personalkostnader Total		85 920 238	88 679 992	80 966 081	75 199 075	71 757 989	68 151 226	470 674 600
Driftskostnader	Andre driftskostnader	549 500	1 928 000	1 938 000	1 938 000	1 938 000	1 938 000	10 229 500
	Kjøp av tjenester	369 000	50 000	100 000	25 000	25 000	25 000	594 000
	Kurs, konferanser og reiser	4 788 078	3 750 380	3 576 236	3 521 236	3 296 236	2 425 904	21 358 070
Driftskostnader Total		5 706 578	5 728 380	5 614 236	5 484 236	5 259 236	4 388 904	32 181 570
Investeringer	Investeringer	1 710 000	470 000	470 000	470 000	470 000	470 000	4 060 000
Investeringer Total		1 710 000	470 000	470 000	470 000	470 000	470 000	4 060 000
Nettobidrag fra eksternf	Egenandel	19 302 449	17 614 653	15 327 324	12 477 374	5 177 889	1 453 170	71 352 858
	Frikjøp	-16 387 843	-16 919 299	-13 682 207	-11 910 851	-5 839 580	-1 370 360	-66 110 140
	Overhead	-15 915 744	-16 584 110	-13 793 002	-11 430 004	-5 974 994	-1 979 978	-65 677 832
Nettobidrag fra eksternfinansierte prosjekter Total		-13 001 139	-15 888 757	-12 147 885	-10 863 482	-6 636 684	-1 897 168	-60 435 114
Grand Total		-19 413 427	554 910	7 166 393	1 681 658	6 657 969	8 721 764	5 369 268

Instituttets satsinger og prioriteringer i 2020

Frem mot neste styremøte vil instituttledelsen jobbe frem et forslag til utgiftsbudsjett 2020 som er i samsvar med tildeling. I tillegg vil instituttet få lagt frem for vedtak en langtidsprognose for perioden 2020-2024. Instituttet er nå i en situasjon der tildelingen ikke kompenserer for lønns og prisstigning og utgiftene isolert år for år er høyere enn samlede inntekter. Fokus i dette arbeidet vil derfor være på tiltak som bedrer inntjeningsnivået og reduserer kostnadene. Instituttledelsens oppfatning er at verner av tid til undervisning og forskning bør være det mest retningsgivende for dette arbeidet og kommer til foreslå at tiltak som støtter opp om dette prioriteres sterkere enn for eksempel midler til drift og støttetjenester.

Siden 2024 er det første året instituttet er uten et SFF og man nå får et tydeligere bilde av hvilke økonomiske effekter dette får (både på inntektssiden i form av resultatmidler og nettobidrag og på utgiftssiden i form av bortfall av prosjektfrikjøp av faste stillinger), vil instituttledelsen ha et særlig fokus på tiltak som kan sikre instituttet en isolert økonomisk balanse i 2024 med en normalsituasjon uten et SFF. I denne sammenheng vil [evalueringsrapporten](#) som beskriver hvordan Institutt for idéhistorie, filosofi, kunsthistorie og klassiske språk (IFIKK) havnet i et økonomisk utføre etter bortfallet av senteret for fremragende forskning (CSMN) være av særlig interesse. I likhet med ILN hadde IFIKK et akkumulert overskudd ved utløpet av senterperioden, som i løpet av kort tid ble snudd til et stort akkumulert underskudd.