

Årsplan 2016-2018 (utkast)

Årsplanen er Institutt for musikkvitenskaps (IMVs) viktigste styringsdokument. Den skal vise hvordan IMV skal realisere UiOs og HFs strategiske planer frem mot 2020. Årsplanen har et treårig perspektiv, og den er rullerende med årlig oppdatering gjennom vedtak i Instituttstyret. Årsplanen inneholder aktiviteter som utvikler kjernevirksomheten – forskning, undervisning og formidling – slik at de strategiske målene kan nås.

IMV er inne i en periode med betydelig omstilling, med behov for å øke forskningsaktiviteten, opprettholde og videreutvikle studiekvaliteten, hindre fall i antall vitenskapelige stillinger og å styrke eksternfinansieringen. Omstillingen gjelder også posisjoneringen av de musikkvitenskapelige delområdene i en bredere nasjonal og internasjonal horisont. I stadig større grad forventes det også at samfunnsbidragene av aktiviteten vår tydeliggjøres.

For å realisere omstillingene vil IMV arbeide langs disse linjene:

- **Utdanningskvalitet:** IMVs studenter skal møte et studiested som tilbyr et meget høyt faglig og pedagogisk nivå. Studentene skal utvikle kompetanser og ferdigheter som gjør dem til kvalifiserte borgere og arbeidstakere.
- **EU:** IMV skal fortsatt søke nasjonale forskningsmidler, men det er viktig å fokusere arbeidet med å søke EU-midler, samt bygge opp samarbeidsarenaer rettet mot samfunnsutfordringene i Horisont 2020.
- **Samfunnsbidrag:** IMV skal styrke og synliggjøre musikkvitenskapens plass i samfunnet gjennom flere samarbeidsprosjekter og gjennom «historier» som skal virke identitetsskapende for våre ansatte og studenter. Historiene skal være med å definere relevante samfunnsutfordringer i den forskningspolitiske samtalen.
- **UiOs tverrfaglige satsinger:** IMV skal jobbe aktivt for å delta i UiOs tre tverrfaglige satsinger: UiO:Energi, UiO:Livsvitenskap og UiO:Norden. Det vil gis støtte til tverrfaglige forsknings- og undervisningsinitiativer som faller inn under en eller flere av satsningene, og det oppfordres til å benytte de mulighetene som satsningene gir for internasjonalt samarbeid.

Utdanning

UiO-tiltak 1

Fakultetene skal iverksette tiltak som styrker studentenes integrering i fagmiljøet. Det skal gis god oppfølging underveis i studiene.

Forventede resultater ved utgangen av 2016:

- Fakultetene har iverksatt tiltak for å styrke førsteårsstudentenes integrering i fagmiljøet, herunder styrket introduksjonsopplegg og mottak
- Fakultetene har planer for hvordan oppfølging skal gis underveis i studiene
- Bedre studentgjennomføring

Status IMV

IMV har generelt hatt god gjennomføring på bachelornivå, men det er fremdeles rom for forbedringer. Et særlig fokus på førsteårsstudentene og på gode og jevnlig tilbakemeldinger i løpet av studiet skal demme opp for frafall og bedre studiekvaliteten. På master er det en utfordring at studentene bruker for lang tid på å bli ferdige. Veileder er sammen med studenten den viktigste personen som kan påvirke gjennomføring av masteroppgaven.

IMV-tiltak 1: Rekruttering

Mål: Sikre fortsatt god søkning til programmene, samt flere studenter til enkeltemner.

- Forbedring av nettsider, reklamemateriell, YouTube-videoer og skolebesøk.
- Alle åpne emner skal tilrettelegges for å rekruttere ikke-programstudenter.

IMV-tiltak 2: Gjennomstrømming

Mål: Gjennomføringsnivået skal økes på både bachelor og master.

- Styrke gjennomføringen av studiestart med større faglig eierskap og innhold i mottaksuken.
- Arrangere flere faglig-sosiale møter mellom studenter og ansatte gjennom året, blant annet ved semesterstart i januar, i samarbeid med programutvalget.
- Evaluere bachelorreformen og justere program/emner med utgangspunkt i funnene.
- Styrke veilederkompetansen og veilederrollen ved hjelp av blant annet forventningsavklaring, klarere rollebeskrivelse og opplæring.

IMV-tiltak 3: Langsiktighet

Mål: Skape forutsigbarhet for program- og emnetilbud, for enklere å kunne planlegge lærerbehov og sikre samarbeidsmuligheter med andre institusjoner.

- Det skal utvikles en undervisningsplan med en planleggingshorisont på to år for emnetilbud og -ansvar.

UiO-tiltak 2

Fakultetene skal styrke studentenes læringsutbytte og utdanningenes arbeidslivsrelevans, gjennom mer bruk av nyskapende og studentaktive lærings- og vurderingsformer. UiOs felles utdanningsvisjon skal gjenkjennes i alle studieprogram.

Forventede resultater ved utgangen av 2016:

UiO • Institutt for musikkvitenskap

- *Fakultetene har utarbeidet planer for nyskapende og studentaktive lærings- og vurderingsformer som er tilpasset programmenes forventede læringsutbytte*
- *Fakultetene har vurdert behovet for justeringer av sine utdanningsprogram for å innfri UiOs overordnede visjon for utdanning*

Status IMV

Mye har blitt gjort på dette feltet de siste årene, gjennom endringer i både bachelor- og masterprogrammet, og eksperimentering med nyskapende lærings- og vurderingsformer. Det er viktig å evaluere disse tiltakene, videreføre de tiltakene som fungerer godt og revidere de andre tiltakene.

IMV-tiltak 4: Lærings- og vurderingsformer

Mål: Studentene skal få erfaring med flere forskjellige lærings- og vurderingsformer gjennom studiet.

- Gjennomgå studieprogrammene og sørge for bredde i lærings- og vurderingsformer gjennom studieløpet.
- Gi ekstra støtte til emner hvor det eksperimenteres med nye lærings- og vurderingsformer.

IMV-tiltak 5: Digitale utdanningsressurser

Mål: Utnytte teknologiske verktøy på alle nivåer i utdanningsløpet.

- Fortsette arbeidet med innføring av digital opptaksprøve og eksamen.
- Fortsette uttesting av videobasert samundervisning med NTNU.
- Gi støtte til utprøving av digitale undervisningsressurser

IMV-tiltak 6: Forskningsbasert utdanning

Mål: IMVs utdanning skal være forskningsnær og forskningsbasert.

- Sikre at forskningsstrategiske satsninger er synlige i emnetilbudet.
- Sikre at alle emner, også de praktiske, er forskningsbaserte.
- Alle faste emner bør forankres hos minst to fast-vitenskapelig ansatte, for å sikre faglig bredde og styrke, samt robusthet i forhold til timeplanlegging.

IMV-tiltak 7: Internasjonalisering av utdanning

Mål: Øke andelen inn- og utreisende studenter.

- Det skal være minst 30 sp emner tilgjengelig på engelsk hvert semester, på både bachelor- og masternivå, for å sikre innreisende studenter et relevant musikkfaglig tilbud.
- Programmene skal gjennomgås for å sikre rom for utreise i studieløpet.
- Ansatte skal også oppfordres til å dra på Erasmus-utveksling.

IMV-tiltak 8: Tverrfaglighet

Mål: Bidra til utvikling av utdanningstilbud knyttet til UiOs tematiske satsninger UiO:Energi, UiO:Livsvitenskap og UiO:Norden.

- Det skal gis støtte til utvikling av emner og/eller emnetråder som kan knyttes opp mot en av de tre satsingene.

Forskning

UiO-tiltak 3

Fakultetene skal ha en betydelig økning i finansiering fra EU-systemet.

Forventede resultater ved utgangen av 2016:

- *Fakultetene har økt antall tematiske søknader sammenlignet med gjennomsnittet av antall søknader for 7. rammeprogram*
- *Fakultetene har økt antall ERC-tildelinger sammenlignet med gjennomsnittet for tildelinger i 7. rammeprogram*

Status IMV

Det har vært arbeidet jevnt godt med søknader til både NFR og ERC de siste årene, og dette arbeidet må styrkes ytterligere for å sikre mer ekstern finansiering i årene fremover.

IMV-tiltak 9: Administrative støttefunksjoner

Mål: Bygge opp administrative støttefunksjoner for å bistå forskerne med alle deler av søknadsprosesser og prosjektstyring.

- Sette av tid og ressurser til kurs og kompetansehevingstiltak.
- Hospitering hos andre enheter/institusjoner som har mer erfaring og kompetanse enn IMV.

IMV-tiltak 10: Prosjektlederutvikling

Mål: Styrke kompetansen hos forskere som i dag har et nivå der de på kort sikt vil være aktuelle ledere for EU-prosjekter (ERC og andre), og mot bygging av prosjektlederkompetanse på litt lenger sikt.

- Benytte strategiske frikjøp for å utvikle prosjektsøknader.
- Støtte forskere som ønsker prosjektlederkurs.
- Fortsatt sikre finansiering til alle som får med "paper" på internasjonale konferanser.

IMV-tiltak 11: Trøstemidler

Mål: Motivere til flere søknader om eksterne forskningsprosjekter.

- Ordningen med "trøstepremier" videreføres. Alle som får karakter A eller B på EU-søknader får tildelt 100 000,- i ekstra driftsmidler, og de som får karakter C eller lavere får 50 000,-. Alle som får karakter 6 eller 7 på søknader til Forskningsrådet får tildelt 50 000,- i ekstra driftsmidler.

UiO • Institutt for musikkvitenskap

IMV-tiltak 12: Forskerutdanning

Mål: alle stipendiater skal levere avhandling på normert tid, få gjennomføringsstipend og disputere innen utgangen av sin tilsetting.

- Evaluere forskerskolen i musikk sammen med Norges musikkhøgskole, særlig i henhold til samarbeid og faglig innhold.
- Forbedre og styrke kommunikasjon og administrasjon, blant annet skal informasjon om forskerutdanningen være lett tilgjengelig fra IMVs nettsider.

IMV-tiltak 13: Forskningsstøtte til tidligere ansatte

Mål: få maksimalt ut av forskningsarbeid som har blitt gjort ved IMV.

- Det skal åpnes for at tidligere stipendiater og postdoktorer kan søke forskningsmidler til språkvask av manuskripter og konferansedeltagelse basert på forskningsarbeid som ble utført mens de var ansatt ved IMV.

UiO-tiltak 4

Rekrutteringsprosessene ved UiO skal forbedres.

Forventede resultater ved utgangen av 2016:

- *Fakultetene har redusert tiden det tar å rekruttere vitenskapelige ansatte*

Status IMV

De siste tilsettingsprosessene har vært relativt raske og smidige.

IMV-tiltak 14: Rekrutteringsprosesser

Mål: Rekruttere best mulig kandidater.

- Benytte eksterne fagkomiteer ved alle faste tilsetninger, som oppnevnes (med forbehold om habilitet) ved utlysning.
- Vurdere kallelse av kandidater som får ERC-midler.

IMV-tiltak 15: Program for gjesteforskere

Mål: IMV skal være et attraktivt miljø for internasjonale forskere som ønsker kortere eller lengre gjesteopphold.

- Det skal utvikles et enkelt søknadssystem for gjesteforskere, og settes av midler til en incentivordning for å tiltrekke relevante internasjonale forskere, inklusive stipendiater og postdoktorer.
- Forskningsforum skal videreutvikles til å inkludere presentasjoner av nasjonale og internasjonale gjester i tillegg til instituttets egne ansatte.

Samfunnskontakt, formidling og innovasjon

UiO-tiltak 5

Fakultetene skal utarbeide konkrete kommunikasjonstiltak basert på UiOs kommunikasjonsstrategi i egne årsplaner.

Forventede resultater i 2016:

- UiOs forskning og utdanning er bedre kjent i samfunnet

Status IMV

Det har vært jobbet noe med synlighet de siste årene, særlig gjennom "YouTube-kampanjen". Mange ansatte er synlige i samfunnet, men ofte i andre roller enn som IMV-ansatte. IMV har som institusjon potensial til å bli mer synlig for offentligheten.

IMV-tiltak 16: Institusjonskontakt

Mål: Sikre tettere og mer langsiktig kontakt med sentrale musikk institusjoner, både for større synlighet, men også for å få tilgang til relevant forskningsmateriale

- Det øremerkes midler til masterstipender og/eller vitenskapelige assistenter i størrelsesorden 50-100 000,- for 2016 for å styrke pågående samarbeid med følgende institusjoner:
 - Oslo filharmoniske orkester
 - Den norske opera og ballett
 - Ultima
 - Nasjonalbiblioteket

IMV-tiltak 17: Bransjenærhet

Mål: Sikre tettere kobling mot musikkbransjen.

- Opprette en "bransje 2"-stilling på åremål med hovedoppgave å undervise Bransjekunnskap og hospitantemnet.

UiO-tiltak 6

UiOs toppforskningsmiljøer og de tverrfaglige satsingene skal synliggjøres for å øke oppslutning rundt våre viktigste strategiske satsninger.

Forventede resultater i 2016:

- UiO toppforskningsmiljøer og de tverrfaglige satsingene er bedre kjent hos prioriterte målgrupper i samfunnet

Status IMV

IMV har til nå ikke hatt aktiviteter direkte knyttet til noen av de tre tverrfaglige satsingene, men ser det som strategisk viktig å få dette i tiden fremover.

IMV-tiltak 18: Kobling mot UiOs tverrfaglige satsninger

Mål: Utvikle ideer og kandidater slik at IMV kan være med å konkurrere om midler fra de tre satsningene.

- Det øremerkes midler til masterstipender og/eller vitenskapelige assistenter i størrelsesorden 50-100 000,- for 2016 hver av de tre satsningene UiO:Energi, UiO:Livsvitenskap og UiO:Norden.

Annet

IMV-tiltak 19: Arbeidsmiljø

Mål: Sikre et trygt, godt og profesjonelt arbeidsmiljø ved IMV.

- Gjennomføre og følge opp den sentrale ARK-undersøkelsen.
- Gjennomføre instituttseminar i april med fokus på resultater fra ARK-undersøkelsen og utvikling av relevante tiltak.
- Følge opp tiltakene fra instituttseminaret.

IMV-tiltak 20: Vedlikehold

Mål: Sørge for at IMVs lokaler og utstyr er tidsriktige og funksjonelle.

- Kartlegge tilstanden til alle pianoer og flygler, og pusse opp de som behøver det.
- Installere kortlåser på relevante spesialrom.
- Anskaffe nye stoler og oppgradere til hev-senk-bord på alle kontorer.
- Ferdigstille videorom.
- Sørge for tilfredsstillende IT/AV-støtte til forskningsaktivitetene ved instituttet.
- Opprette dialog med Eiendomsavdelingen for å oppgradere møblementet i undervisningsrommene.