

UiO : Institutt for musikkvitenskap

Årsplan 2018-2020

Årsplanen er Institutt for musikkvitenskaps (IMVs) viktigste styringsdokument. Den viser hvordan IMV skal realisere UiOs og HFs strategiske planer frem mot 2020. Årsplanen har et treårig perspektiv, og den er rullerende med årlig oppdatering gjennom vedtak i Instituttstyret. Årsplanen inneholder aktiviteter som utvikler kjernevirksomheten – forskning, undervisning og formidling – slik at de strategiske målene kan nås.

IMV er inne i en periode med vekst i økonomi og antall ansatte. IMV har også våren 2017 fått tildelt en Senter for Fremragende forskning (RITMO), som er et tverrfaglig samarbeid med Institutt for informatikk og Psykologisk institutt. For å opprettholde den gode utviklingen er det behov for å øke forskningsaktiviteten og videreutvikle studiekvaliteten. Det er også behov for faglig omstilling, og tydeligere posisjonering av de musikkvitenskapelige delområdene i en bredere nasjonal og internasjonal kontekst. I stadig større grad forventes det også at samfunnsbidragene av aktiviteten vår tydeliggjøres.

For å realisere omstillingene vil IMV arbeide langs disse linjene:

- **Utdanning:** IMVs studenter skal møte et studiested som tilbyr et meget høyt faglig og pedagogisk nivå. Det er viktig at studentene utvikler kompetanser og ferdigheter som arbeidslivet spesielt etterspør, og at studentene er bevisste på de ferdighetene en musikkutdannelse hos oss har, slik at dette kan selges inn til potensielle arbeidsgivere.
- **Forskning:** IMV skal fortsatt søke nasjonale forskningsmidler, men det er viktig å videreutvikle arbeidet med å søke EU-midler, samt bygge opp samarbeidsarenaer rettet mot samfunnsutfordringene i Horisont 2020.
- **Samfunnsbidrag:** IMV skal styrke og synliggjøre musikkvitenskapens plass i samfunnet gjennom flere samarbeidsprosjekter med relevante eksterne aktører.
- **UiOs tverrfaglige satsinger:** IMV skal jobbe aktivt for å delta i UiOs tre tverrfaglige satsinger: UiO:Energi, UiO:Livsvitenskap og UiO:Norden. Det vil gis støtte til tverrfaglige forsknings- og undervisningsinitiativer som faller inn under en eller flere av satsningene, og det oppfordres til å benytte de mulighetene som satsningene gir for internasjonalt samarbeid.
- **Strategiske signaler:** IMV skal følge opp signalene fra stortingsmelding Kultur for kvalitet i høyre utdanning, Humaniorameldingen, og Forskningrådet evaluering av Humaniora (HumEval), og nye satsningsområdene utpekt i regjeringens kommende langtidsplan, inkludert temaer knyttet til "kulturelle endringsprosessor" og "muliggjørende teknologier".

UiO Institutt for musikkvitenskap

Virksomhetsovergripende tiltak

UiO-tiltak

Arbeidsmiljøutvikling: Videreføre arbeidet med systematisk og strukturert arbeidsmiljøutvikling.

IMV-tiltak 1: Arbeidsmiljø

Mål: Sikre et trygt, godt og profesjonelt arbeidsmiljø ved IMV.

- 2018: Følge opp tiltakene fra ARK-undersøkelsen 2018: Gjennomgå rutiner for føring av timeregnskapet
- 2019: gjennomføre ny ARK-undersøkelse

UiO-tiltak

Karrieropolitikk: Utvikle en helhetlig karrieropolitikk ved UiO og utarbeide et systematisk opplegg for karriereutvikling for vitenskapelige ansatte – herunder karriereveiledning for ph.d.-kandidater.

IMV-tiltak 2: Karrierebygging for midlertidige ansatte

Mål: Sikre at alle midlertidige ansatte får en strukturert karriereutvikling.

- Utvikle en systematisk plan for karrierebygging for alle midlertidig ansatte.
- Sette av midler til relevante kurs i generiske ferdigheter (IKT, økonomi, ledelse, presentasjonsteknikk, m.m.) for midlertidig ansatte.

IMV-tiltak 3: Faglige prioriteringer

Mål: Følge opp de politiske signalene og føringene som har kommet i løpet av 2017.

Følge opp:

- Stortingsmelding kultur for kvalitet i høyereutdanning
- Humanioraevalueringen fra Norges forskningsråd
- Humaniorameldingen fra Kunnskapsdepartementet

IMV-tiltak 4: Vedlikehold

Mål: Sørge for at IMVs lokaler og utstyr er tidsriktige og funksjonelle.

- Lage en oversikt over alle instrumenter ved IMV, og sørge for en god forvaltning og oppussingsplan
- Ferdigstille videorom
- Oppgradere studentenes pauseareal i 1. etasje
- Følge opp behovene for oppgradering av undervisningsrommene IMV disponerer, inkludert nye bord og stoler til Salen, slik at dette blir prioritert av HF og Eiendomsavdelingen

UiO Institutt for musikkvitenskap

Utdanning

UiO-tiltak 1

Enhetene skal styrke studentenes integrering i fagmiljøet og gi god oppfølging underveis i studiene.

Forventede resultater ved utgangen av 2018:

- *Enheten har analysert data om studiegjennomføringen ved enheten.*
- *Enheten har prioritert tiltak for å øke studiegjennomføring med bakgrunn i gjennomført analyse.*

Forventede resultater ved utgangen av 2020:

- *Enheten har redusert andelen frafall etter to semester.*
- *Enheten har økt andelen bachelor-, master- og ph.d.-studenter som gjennomfører på normert tid.*

Status IMV

IMV har generelt hatt god gjennomføring på bachelornivå, men det er fremdeles rom for forbedringer. Et særlig fokus på førsteårsstudentene og på gode og jevnlig tilbakemeldinger i løpet av studiet skal demme opp for frafall og bedre studiekvaliteten. På master er det en utfordring at studentene bruker for lang tid på å bli ferdige. Veileder er sammen med studenten den viktigste personen som kan påvirke gjennomføring av masteroppgaven.

IMV-tiltak 5: Rekruttering

Mål: Sikre fortsatt god søkning til programmene, samt flere studenter til enkeltemner.

- Forbedre nettsider, reklamemateriell, YouTube-videoer og skolebesøk
- Alle åpne emner skal tilrettelegges for å rekruttere flere ikke-programstudenter
- Gjennomgå opptaksrutinene for å sikre bredest mulig rekrutteringsgrunnlag

IMV-tiltak 6: Gjennomstrømming

Mål: Gjennomføringsnivået skal økes på både bachelor og master.

- Analysere nye data om studiegjennomføringen ved IMV og prioritere tiltak for å øke studiegjennomføring
- Styrke gjennomføringen av studiestart med større faglig eierskap og innhold i mottaksuken
- Arrangere flere faglig-sosiale møter mellom studenter og ansatte gjennom året, blant annet ved semesterstart i januar, i samarbeid med programutvalget
- Evaluere bachelorreformen og justere program/emner med utgangspunkt i funnene
- Evaluere masterprogrammet i musikkvitenskap, også i lys av endringene som kommer med ny studieretning i Nordic Music og nytt masterprogram i Music, Communication and Technology, som begge har oppstart høsten 2018
- Styrke veilederkompetansen og veilederrollen ved hjelp av blant annet forventningsavklaring, klarere rollebeskrivelse og opplæring
- Gjennomgå rutiner for student evalueringer og tilbakemeldinger, og vurdere nye måter å innhente studentevalueringer

UiO Institutt for musikkvitenskap

IMV-tiltak 7: Langsiktighet

Mål: Skape forutsigbarhet for program- og emnetilbud, for enklere å kunne planlegge lærerbehov og sikre samarbeidsmuligheter med andre institusjoner.

- Det skal utvikles en undervisningsplan med en planleggingshorisont på to år for emnetilbud og -ansvar
- Det skal gjøres en analyse av det langsiktige undervisningsbehovet og kapasiteten, for å sikre at vi utnytter den utvidete arbeidskapasiteten i staben ved nyttilsetninger. I tilfelle evt. overskudd i timeregnskap for undervisning vil overskytende timer brukes til strategisk viktige prosjekter, f.eks. rettet mot eksterne partnere

UiO-tiltak 2

Enhetene skal ta i bruk nyskapende og studentaktive lærings- og vurderingsformer for å styrke studentenes læringsutbytte og utdanningenes arbeidslivsrelevans.

Forventede resultater ved utgangen av 2018:

- *Enheten har en ytterligere økning i andel digital eksamen.*
- *Enheten har større variasjon i lærings- og vurderingsformene innenfor hvert studieprogram.*

Forventede resultater ved utgangen av 2020:

- *Enheten har styrket utdanningenes arbeidslivsrelevans.*
- *Enheten har økt andelen studieprogram som tilbyr praksisplasser.*

Status IMV

Mye har blitt gjort på dette feltet de siste årene, gjennom endringer i både bachelor- og masterprogrammet, og eksperimentering med nyskapende lærings- og vurderingsformer. Det er viktig å evaluere disse tiltakene, videreføre de tiltakene som fungerer godt og revidere de andre tiltakene.

IMV-tiltak 8: Lærings- og vurderingsformer

Mål: Studentene skal få erfaring med flere forskjellige lærings- og vurderingsformer gjennom studiet.

- Gjennomgå studieprogrammene og sørge for bredde i lærings- og vurderingsformer gjennom studieløpet
- Gi ekstra støtte til emner hvor det eksperimenteres med nye lærings- og vurderingsformer

IMV-tiltak 9: Digitale utdanningsressurser

Mål: Utnytte teknologiske verktøy på alle nivåer i utdanningsløpet.

- Fortsette arbeidet med innføring av digital opptaksprøve og eksamen
- Gi støtte til utprøving av digitale undervisningsressurser

UiO Institutt for musikkvitenskap

IMV-tiltak 10: Nye mastergrader

Mål: Utvikle IMVs internasjonale utdanningsprofil gjennom forskningsbaserte mastergrader.

- 2018: Starte opp den nye, internasjonale, delte mastergraden med NTNU i «Music, Cognition and Technology».
- 2018: Starte opp den nye, internasjonale masterstudieretning i «Nordic Music». (Oppstart høst 2018)

IMV-tiltak 11: Forskningsbasert utdanning

Mål: IMVs utdanning skal være forskningsnær og forskningsbasert.

- Sikre at forskningsstrategiske satsninger er synlige i emnetilbudet
- Sikre at alle emner, også de praktiske, er forskningsbaserte
- Gjennomgå og vurdere emneportefølje og fagfelt vi har kompetanse på og kapasitet til å undervise på, inkludert kartlegge kjernemener
- Alle kjerne emner bør forankres hos minst to fastvitenskapelig ansatte, for å sikre faglig bredde og styrke, samt robusthet i forhold til timeplanlegging

IMV-tiltak 12: Internasjonalisering av utdanning

Mål: Øke andelen inn- og utreisende studenter.

- Det skal være minst 30 sp emner tilgjengelig på engelsk hvert semester, på både bachelor- og masternivå, for å sikre innreisende studenter et relevant musikkfaglig tilbud
- Programmene skal gjennomgås for å sikre rom for utreise i studieløpet

IMV-tiltak 13: Tverrfaglighet

Mål: Bidra til utvikling av utdanningstilbud knyttet til UiOs tematiske satsninger UiO:Energi, UiO:Livsvitenskap og UiO:Norden.

- Det skal gis støtte til utvikling av emner og/eller emnetråder som kan knyttes opp mot satsingene

UiO Institutt for musikkvitenskap

Forskning

UiO-tiltak 3

Enhetene skal ha en betydelig økning i finansiering fra EU-systemet.

Forventede resultater ved utgangen av 2018:

- Enheten har gjennomgått sin prosjektportefølje og identifisert områder i de tre hovedgruppene i Horisont 2020 hvor de har størst potensiale for å øke sin deltakelse.

Forventede resultater ved utgangen av 2020:

- Enheten har en årlig økning i antall søknader og gjennomslag innenfor de tematiske områder i Horisont 2020.
- Enheten har økt gjennomslag innenfor European Research Council i Horisont 2020.

Status IMV

Det har vært arbeidet jevnt godt med søknader til både NFR og ERC de siste årene, og dette arbeidet må styrkes ytterligere for å sikre mer ekstern finansiering i årene fremover.

IMV-tiltak 14: Administrative støttefunksjoner

Mål: Bygge opp administrative støttefunksjoner for å bistå forskerne med alle deler av søknadsprosesser og prosjektstyring.

- Sette av tid og ressurser til kompetansehevingstiltak for søknadsarbeid, særlig for programmer som vi ikke tidligere har så mye erfaring med (Horisont 2020, etc.). Åpne for hospitering hos andre enheter/institusjoner som har mer erfaring og kompetanse enn IMV
- Fortsette med å sette av tid og ressurser til NFR årlig rapportering for prosjekter

IMV-tiltak 15: Infrastruktur

Mål: Sikre at IMV har en verdensledende forskningsinfrastruktur som støtter opp under forskning og utdanning.

- Lage en investeringsplan for infrastruktur, herunder e-infrastruktur, og planlegge søknader til relevante kanaler
- Utvikle og vedlikeholde datahåndteringsplaner for aktuelle pågående prosjekter og alle nye prosjekter
- Lage et system for håndtering av NSD-meldeskjemaer fra studenter og ansatte

IMV-tiltak 16: Prosjektlederutvikling

Mål: Styrke kompetansen hos forskere som i dag har et nivå der de på kort sikt vil være aktuelle ledere for EU-prosjekter (ERC og andre), og mot bygging av prosjektlederkompetanse på litt lenger sikt.

- Benytte strategiske frikjøp for å utvikle prosjektsøknader
- Støtte forskere som ønsker prosjektlederkurs

UiO Institutt for musikkvitenskap

IMV-tiltak 17: Videreutviklingsmidler

Mål: Motivere til flere søknader om eksterne forskningsprosjekter.

- Alle som får karakter A eller B på EU-søknader får tildelt inntil 100 000,- i ekstra driftsmidler, og de som får karakter C eller lavere får inntil 50 000,-. Alle som får karakter 6 eller 7 på søknader til Forskningsrådet får tildelt inntil 50 000,- i ekstra driftsmidler

IMV-tiltak 18: Forskerutdanning

Mål: alle stipendiater skal levere avhandling på normert tid, få gjennomføringsstipend og disputere innen utgangen av sin tilsetting.

- Utvikle det faglige innholdet i ph.d-programmet
- Fortsette med å forbedre og styrke kommunikasjon og administrasjon, blant annet skal informasjon om forskerutdanningen være lett tilgjengelig fra IMVs nettsider

UiO-tiltak 4

Rekrutteringsprosessene ved UiO skal forbedres.

Forventede resultater ved utgangen av 2018:

- *Enheten har implementert egne rutiner som skal sikre raskere tilsetting.*
- *Enheten har redusert gjennomsnittlig tid for rekruttering av vitenskapelige tilsatte.*

Forventede resultater ved utgangen av 2020:

- *Enheten har fulgt opp og iverksatt tiltak i henhold til UiOs rekrutteringsstrategi.*

Status IMV

IMV har jobbet systematisk med å forbedre tilsettingsprosessene, og har i det siste klart å holde et høyt tempo i alle tilsettingene.

IMV-tiltak 19: Rekrutteringsprosesser

Mål: Rekruttere best mulig kandidater.

- Benytte eksterne fagkomiteer ved alle faste tilsettinger, som oppnevnes (med forbehold om habilitet) ved utlysning

IMV-tiltak 20: Program for gjesteforskere

Mål: IMV skal være et attraktivt miljø for internasjonale forskere som ønsker kortere eller lengre gjesteopphold.

- Det skal utvikles et enkelt søknadssystem for gjesteforskere, og settes av midler til en insentivordning for å tiltrekke relevante internasjonale forskere, inklusive stipendiater og postdoktorer

UiO Institutt for musikkvitenskap

Samfunnskontakt, formidling og innovasjon

UiO-tiltak 5

Enhetene skal sikre at kommunikasjonsarbeidet støtter opp om universitetets samfunnsoppdrag og enhetens strategiske prioriteringer og iverksette og gjennomføre målrettede og målbare tiltak for forskningsformidling og samfunnskontakt.

Forventede resultater ved utgangen av 2018:

- Enheten har identifisert de viktigste strategiske prioriteringene som forskningsformidling og samfunnskontakt kan støtte opp om og prioritert relevante mål grupper.
- Enheten har iverksatt målrettede tiltak for forsknings- formidling og samfunnskontakt og planlagt hvordan effekt av tiltakene skal evalueres.

Forventede resultater ved utgangen av 2020:

- Enheten har evaluert hvilken effekt kommunikasjonstiltakene har hatt for de strategiske prioriteringene.
- Enheten har bidratt til at enhetens ledende fagfelt og sterkeste miljøer er kjent i prioriterte målgrupper.

Status IMV

Det har vært jobbet noe med synlighet de siste årene, særlig gjennom "YouTube-kampanjen". Mange ansatte er synlige i samfunnet, men ofte i andre roller enn som IMV-ansatte. IMV har som institusjon potensial til å bli mer synlig for offentligheten.

IMV-tiltak 21: Institusjonskontakt

Mål: Sikre tettere og mer langsiktig kontakt med sentrale musikk institusjoner, både for større synlighet, men også for å få tilgang til relevant forskningsmateriale

- Det øremerkes midler til masterstipender og/eller vitenskapelige assistenter i størrelsesorden 50-100 000,- for 2018 for å styrke pågående samarbeid med følgende institusjoner:
 - Ultima
 - Nasjonalbiblioteket
 - Popsenteret
 - Oslo filharmonien
- Evaluere rutiner ved og effekten av tiltaket, og gjør endringer deretter
- Undersøke muligheter for nye samarbeidspartnere.

IMV-tiltak 22: Fagdager

Mål: Lage en faglig ramme som oppleves som relevant og aktuell for aktører som er viktige for instituttet og gir et godt utgangspunkt for videre samarbeid.

- Instituttet skal avvikle en fagdag innen utgangen av 2019

UiO Institutt for musikkvitenskap

IMV-tiltak 23: Alumni ordning

Mål: Å bedre kartlegge karriereforløpene til tidligere studenter, slik at vi målrettet kan videreutvikle bachelor- og mastergraden samt opplyse relevante bransjer om kompetansen som våre kandidater besitter. Dette vil gi muligheten for å samle inn data om tidligere studenter og karrierevalg og muligheter, samt åpne opp en ny kontaktflate mot arbeidslivet.

- I løpet av 2018 skal alumni-ordningen være opprettet og operativ og innen utgangen av 2019 skal den første fagdag være avviklet med aktiv støtte fra alumni

UiO-tiltak 6

Som et ledd i gjennomføring av innovasjonsløftet, skal enhetene utarbeide konkrete målsettinger og iverksette tiltak innen minimum ett av følgende definerte innsatsområder:

- *Innovasjonskapasitet - kultur, kommunikasjon og lederskap*
- *Kommersialisering og entreprenørskap*
- *Organisering av strategiske allianser, næringslivskontakt og nye møteplasser*
- *Studentinnovasjon*
- *Utdanning*

Forventede resultater ved utgangen av 2018:

- *Enheten har utarbeidet planer for innovasjonsaktiviteten ved enheten og iverksatt tiltak innen minimum ett innsatsområde.*

Forventede resultater ved utgangen av 2020:

- *Enheten har økt innovasjonsaktivitet innen prioriterte innsatsområder.*

Status IMV

IMV har til nå ikke hatt aktiviteter direkte knyttet til noen av de tre tverrfaglige satsingene, samtidig som en stor andel av forsknings- og undervisnings aktivitetene på instituttet kan sies å grense opp mot de ulike satsningene på ulik vis. Det vil være strategisk viktig å arbeide med dette i tiden fremover. Det vil også være viktig å følge opp signalene fra stortingsmeldingen Kultur for kvalitet i høyere utdanning Humanioramelingen og HumEval, og fra regjeringens reviderte langtidsplanen som kommer i 2018, og nye satsningsområder innen kulturelle endringsprosessor og muliggjørende teknologier.

IMV-tiltak 22: Kobling mot UiOs tverrfaglige satsninger og innovasjonsløftet

Mål: Utvikle ideer og kandidater slik at IMV kan være med å konkurrere om midler fra de tre satsningene og være frempå når det gjelder nye satsningsområder og strategiske signaler

- Det øremerkes midler til masterstipender og/eller vitenskapelige assistenter i størrelsesorden 50-100 000,- for 2018 for hver av de tre satsningene UiO:Energi, UiO:Livsvitenskap og UiO:Norden
- Utarbeide og iverksette tiltak innen UiOs definerte innsatsområder