

## UiO : Institutt for musikkvitenskap

# Årsplan 2017-2019

Årsplanen er Institutt for musikkvitenskaps (IMVs) viktigste styringsdokument. Den viser hvordan IMV skal realisere UiOs og HFs strategiske planer frem mot 2020. Årsplanen har et treårig perspektiv, og den er rullerende med årlig oppdatering gjennom vedtak i Instituttstyret. Årsplanen inneholder aktiviteter som utvikler kjernevirksomheten – forskning, undervisning og formidling – slik at de strategiske målene kan nås.

IMV er inne i en periode med vekst i økonomi og antall ansatte. IMV har også våren 2017 fått tildelt en Senter for Fremragende forskning (RITMO), som er et tverrfaglig samarbeid med Institutt for informatikk og Psykologisk institutt. For å opprettholde den gode utviklingen er det behov for å øke forskningsaktiviteten og videreutvikle studiekvaliteten. Det er også behov for faglig omstilling, og tydeligere posisjonering av de musikkvitenskapelige delområdene i en bredere nasjonal og internasjonal kontekst. I stadig større grad forventes det også at samfunnsbidragene av aktiviteten vår tydeliggjøres.

For å realisere omstillingene vil IMV arbeide langs disse linjene:

- **Utdanning:** IMVs studenter skal møte et studiested som tilbyr et meget høyt faglig og pedagogisk nivå. Det er viktig at studentene utvikler kompetanser og ferdigheter som arbeidslivet spesielt etterspør, og at studentene er bevisste på de ferdighetene en musikkutdanning hos oss gir, slik at de kan formidle det til potensielle arbeidsgivere.
- **Forskning:** IMV skal fortsatt søke nasjonale forskningsmidler, men det er viktig å videreutvikle arbeidet med å søke EU-midler, samt bygge opp samarbeidsarenaer rettet mot samfunnsutfordringene i Horisont 2020.
- **Samfunnsbidrag:** IMV skal styrke og synliggjøre musikkvitenskapens plass i samfunnet gjennom flere samarbeidsprosjekter med relevante eksterne aktører.
- **UiOs tverrfaglige satsinger:** IMV skal jobbe aktivt for å delta i UiOs tre tverrfaglige satsinger: UiO:Energi, UiO:Livsvitenskap og UiO:Norden. Det vil gis støtte til tverrfaglige forsknings- og undervisningsinitiativer som faller inn under en eller flere av satsningene, og det oppfordres til å benytte de mulighetene som satsningene gir for internasjonalt samarbeid. IMV skal følge opp signalene fra stortingsmeldingen Kultur for kvalitet i høyere utdanning (Studiekvalitetsmeldingen), stortingsmeldingen Humaniora i Norge (Humaniorameldingen), og Forskningsrådets evaluering av Humaniora (HumEval), og nye satsningsområdene utpekt i regjeringens kommende

## UiO : Institutt for musikkvitenskap

langtidsplan, inkludert satsningspmrådene innen "kulturelle endringsprosessor" og "muliggjørende teknologier".

### **Virksomhetsovergripende tiltak**

#### **UiO-tiltak**

*Arbeidsmiljøutvikling: Videreføre arbeidet med systematisk og strukturert arbeidsmiljøutvikling gjennom ARK, Arbeids- og klimaundersøkelse.*

#### **IMV-tiltak 1: Arbeidsmiljø**

Mål: Sikre et trygt, godt og profesjonelt arbeidsmiljø ved IMV.

- 2017-2019: Følge opp tiltakene fra ARK-undersøkelsen.
- 2017: Gjennomgå rutiner for føring av timeregnskapet.
- 2019: gjennomføre ny ARK-undersøkelse.

#### **UiO-tiltak**

*Karrieropolitikk: Etablere et mer systematisk og helhetlig grep om karrieropolitikk og karriereutvikling ved egen institusjon, herunder karriereveiledning for ph.d.-kandidater og postdoktorer.*

#### **IMV-tiltak 2: Karrierebygging for midlertidige ansatte**

Mål: Sikre at alle midlertidige ansatte får en strukturert karriereutvikling.

- Utvikle en systematisk plan for karrierebygging for alle midlertidig ansatte.
- Sette av midler til relevante kurs i generiske ferdigheter (IKT, økonomi, ledelse, presentasjonsteknikk, m.m.) for midlertidig ansatte.

#### **IMV-tiltak 3: Faglige prioriteringer**

Mål: Følge opp de politiske signalene og føringene som har kommet i løpet av 2017.

Følge opp:

- HFs nye prosess for faglig prioritering.
- Stortingsmelding kultur for kvalitet i høyereutdanning
- Humanioraevalueringen fra Norges forskningsråd.
- Humaniorameldingen fra Kunnskapsdepartementet.

## UiO Institutt for musikkvitenskap

### **IMV-tiltak 4: Vedlikehold**

Mål: Sørge for at IMVs lokaler og utstyr er tidsriktige og funksjonelle.

- Lage en oversikt over alle instrumenter ved IMV, og sørge for en god forvaltning og oppussingsplan.
- Følge opp at undervisningsrommene og studentarealene blir prioritert i Eiendomsavdelings oppussing av IMVs arealer.
- Sørge for at semianrrommene og Salen får nytt møblement i forbindelse med oppussingen.

## UiO : Institutt for musikkvitenskap

### Utdanning

#### **UiO-tiltak 1**

*Fakultetene skal styrke studentenes integrering i fagmiljøet og gi god oppfølging underveis i studiene.*

*Forventede resultater ved utgangen av 2017:*

- *Fakultetene har styrket introduksjonsopplegg og mottak.*
- *Fakultetene har bidratt til erfaringsdeling og spredning av god praksis.*

*Forventede resultater ved utgangen av 2019:*

- *Frafallet etter to semester er redusert.*
- *Vurdering av studenttilfredshet er innarbeidet i programevalueringene.*
- *Økt andel bachelor-, master- og ph.d.-studenter som gjennomfører på normert tid.*

#### **Status IMV**

IMV har generelt hatt god gjennomføring på bachelornivå, men det er fremdeles rom for forbedringer. Et særlig fokus på førsteårsstudentene og på gode og jevnlig tilbakemeldinger i løpet av studiet skal demme opp for frafall og bedre studiekvaliteten. På master er det en utfordring at studentene bruker for lang tid på å bli ferdige. Veileder er sammen med studenten den viktigste personen som kan påvirke gjennomføring av masteroppgaven.

#### **IMV-tiltak 5: Rekruttering**

Mål: Sikre fortsatt god søkning til programmene, samt flere studenter til enkeltemner.

- Forbedre nettsider, reklamemateriell, YouTube-videoer og skolebesøk.
- Alle åpne emner skal tilrettelegges for å rekruttere flere ikke-programstudenter.
- Gjennomgå opptaksrutinene for å sikre bredest mulig rekrutteringsgrunnlag.

#### **IMV-tiltak 6: Gjennomstrømming**

Mål: Gjennomføringsnivået skal økes på både bachelor og master.

- Styrke gjennomføringen av studiestart med større faglig eierskap og innhold i mottaksuken.
- Arrangere flere faglig-sosiale møter mellom studenter og ansatte gjennom året, blant annet ved semesterstart i januar, i samarbeid med programutvalget.
- Evaluere bachelorreformen og justere program/emner med utgangspunkt i funnene.
- Styrke veilederkompetansen og veilederrollen ved hjelp av blant annet forventningsavklaring, klarere rollebeskrivelse og opplæring.

## UiO Institutt for musikkvitenskap

### **IMV-tiltak 7: Langsiktighet**

Mål: Skape forutsigbarhet for program- og emnetilbud, for enklere å kunne planlegge lærerbehov og sikre samarbeidsmuligheter med andre institusjoner.

- Det skal utvikles en undervisningsplan med en planleggingshorisont på to år for emnetilbud og -ansvar.
- Det skal gjøres en analyse av det langsiktige undervisningsbehovet og kapasiteten, for å sikre at vi utnytter den utvidete arbeidskapasiteten i staben ved nytilsetninger. I tilfelle evt. overskudd i timeregnskap for undervisning vil overskytende timer brukes til strategisk viktige prosjekter, f.eks. rettet mot eksterne partnere.

### **UiO-tiltak 2**

*Fakultetene skal ta i bruk nyskapende og studentaktive lærings- og vurderingsformer for å styrke studentenes læringsutbytte og utdanningenes arbeidslivsrelevans.*

*Forventede resultater ved utgangen av 2017:*

- Økt andel digital eksamen.

*Forventede resultater ved utgangen av 2019:*

- Fakultetene har styrket utdanningenes arbeidslivsrelevans.

### **Status IMV**

Mye har blitt gjort på dette feltet de siste årene, gjennom endringer i både bachelor- og masterprogrammet, og eksperimentering med nyskapende lærings- og vurderingsformer. Det er viktig å evaluere disse tiltakene, videreføre de tiltakene som fungerer godt og revidere de andre tiltakene.

### **IMV-tiltak 8: Lærings- og vurderingsformer**

Mål: Studentene skal få erfaring med flere forskjellige lærings- og vurderingsformer gjennom studiet.

- Gjennomgå studieprogrammene og sørge for bredde i lærings- og vurderingsformer gjennom studieløpet.
- Gi ekstra støtte til emner hvor det eksperimenteres med nye lærings- og vurderingsformer.

### **IMV-tiltak 9: Digitale utdanningsressurser**

Mål: Utnytte teknologiske verktøy på alle nivåer i utdanningsløpet.

- Fortsette arbeidet med innføring av digital opptaksprøve og eksamen.
- Gi støtte til utprøving av digitale undervisningsressurser.

## UiO : Institutt for musikkvitenskap

### **IMV-tiltak 10: Nye mastergrader**

Mål: Utvikle IMVs internasjonale utdanningsprofil gjennom forskningsbaserte mastergrader.

- Gjennomføre opprettelsen av en ny, internasjonal, delt mastergrad med NTNU i «Music, Cognition and Technology». (Oppstart høst 2018)
- Gjennomføre opprettelse av ny, internasjonal masterstudieretning i «Nordic Music». (Oppstart hløst 2018)

### **IMV-tiltak 11: Forskningsbasert utdanning**

Mål: IMVs utdanning skal være forskningsnær og forskningsbasert.

- Sikre at forskningsstrategiske satsninger er synlige i emnetilbudet.
- Sikre at alle emner, også de praktiske, er forskningsbaserte.
- Alle kjerneemner bør forankres hos minst to fast-vitenskapelig ansatte, for å sikre faglig bredde og styrke, samt robusthet i forhold til timeplanlegging.

### **IMV-tiltak 12: Internasjonalisering av utdanning**

Mål: Øke andelen inn- og utreisende studenter.

- Det skal være minst 30 sp emner tilgjengelig på engelsk hvert semester, på både bachelor- og masternivå, for å sikre innreisende studenter et relevant musikkfaglig tilbud.
- Programmene skal gjennomgås for å sikre rom for utreise i studieløpet.

### **IMV-tiltak 13: Tverrfaglighet**

Mål: Bidra til utvikling av utdanningstilbud knyttet til UiOs tematiske satsninger UiO:Energi, UiO:Livsvitenskap og UiO:Norden, samt satsningsområder som utpekes i kjølvannet av stortingsmeldingen Kultur for kvalitet i høyere utdanning, Humaniorameldingen og HumEval, inkludert satsninger innen kulturelle endringsprosessor og muliggjørende teknologier.

- Det skal gis støtte til utvikling av emner og/eller emnetråder som kan knyttes opp mot satsingene.

## UiO : Institutt for musikkvitenskap

### Forskning

#### **UiO-tiltak 3**

*Fakultetene skal ha en betydelig økning i finansiering fra EU-systemet.*

*Forventede resultater for perioden 2017-2019:*

- *Årlig økning i antall søknader og gjennomslag innenfor de tematiske områder i Horisont 2020.*
- *Opprettholdt antall søknader og tilslag innenfor European Research Council i Horisont 2020.*

#### **Status IMV**

Det har vært arbeidet jevnt godt med søknader til både NFR og ERC de siste årene, og dette arbeidet må styrkes ytterligere for å sikre mer ekstern finansiering i årene fremover.

#### **IMV-tiltak 14: Administrative støttefunksjoner**

Mål: Bygge opp administrative støttefunksjoner for å bistå forskerne med alle deler av søknadsprosesser og prosjektstyring.

- Sette av tid og ressurser til kompetansehevingstiltak for søknadsarbeid, særlig for programmer som vi ikke tidligere har så mye erfaring med (Horisont 2020, etc.). Åpne for hospitering hos andre enheter/institusjoner som har mer erfaring og kompetanse enn IMV.

#### **IMV-tiltak 15: Infrastruktur**

Mål: Sikre at IMV har en verdensledende forskningsinfrastruktur som støtter opp under forskning og utdanning.

- Lage en investeringsplan for infrastruktur, herunder e-infrastruktur, og planlegge søknader til relevante kanaler.
- Utvikle og vedlikeholde datahåndteringsplaner for aktuelle pågående prosjekter og alle nye prosjekter.
- Lage et system for håndtering av NSD-meldeskjemaer fra studenter og ansatte.

#### **IMV-tiltak 16: Prosjektlederutvikling**

Mål: Styrke kompetansen hos forskere som i dag har et nivå der de på kort sikt vil være aktuelle ledere for EU-prosjekter (ERC og andre), og mot bygging av prosjektlederkompetanse på litt lenger sikt.

- Benytte strategiske frikjøp for å utvikle prosjektsøknader.
- Støtte forskere som ønsker prosjektlederkurs.
- Evaluere søknads- og utvelgelseskriteriene for å reise på konferanser.

## UiO Institutt for musikkvitenskap

### **IMV-tiltak 17: Trøstemidler**

Mål: Motivere til flere søknader om eksterne forskningsprosjekter.

- Alle som får karakter A eller B på EU-søknader får tildelt 100 000,- i ekstra driftsmidler, og de som får karakter C eller lavere får 50 000,-. Alle som får karakter 6 eller 7 på søknader til Forskningsrådet får tildelt 50 000,- i ekstra driftsmidler for å videreutvikle søknadene.

### **IMV-tiltak 18: Forskerutdanning**

Mål: alle stipendiater skal levere avhandling på normert tid, få gjennomføringsstipend og disputere innen utgangen av sin tilsetting.

- Fortsette med å forbedre og styrke kommunikasjon og administrasjon, blant annet skal informasjon om forskerutdanningen være lett tilgjengelig fra IMVs nettsider.

### **UiO-tiltak 4**

*Rekrutteringsprosessene ved UiO skal forbedres.*

*Forventede resultater innen 1. april 2017:*

- *Kartlegge gjennomsnittlig rekrutteringstid for vitenskapelige stillinger.*

*Forventede resultater ved utgangen av 2017:*

- *Utarbeide og implementere rutiner som sikrer raskere tilsetting.*
- *Identifisere og utbedre virksomhetsovergrepene hindringer for en forbedret rekrutteringsprosess.*

*Forventede resultater ved utgangen av 2019:*

- *Fakultetene har redusert gjennomsnittlig tid for rekruttering av vitenskapelige ansatte, samt skissert konkrete aktiviteter i sine årsplaner for å nå dette målet.*
- *Følge opp og iverksette tiltak i henhold til UiOs rekrutteringsstrategi.*

### **Status IMV**

IMV har jobbet systematisk med å forbedre tilsettingsprosessene, og har i det siste klart å holde et høyt tempo i alle tilsettingene.

### **IMV-tiltak 19: Rekrutteringsprosesser**

Mål: Rekruttere best mulig kandidater.

- Benytte eksterne fagkomiteer ved alle faste tilsettinger, som oppnevnes (med forbehold om habilitet) ved utlysning.
- Vurdere kallelse av kandidater som nylig har fått ERC-midler, i tråd med UiOs nye regler.



## UiO Institutt for musikkvitenskap

### **IMV-tiltak 20: Program for gjesteforskere**

Mål: IMV skal være et attraktivt miljø for internasjonale forskere som ønsker kortere eller lengre gjesteopphold.

- Det skal utvikles et enkelt søknadssystem for gjesteforskere, og settes av midler til en insentivordning for å tiltrekke relevante internasjonale forskere, inklusive stipendiater og postdoktorer.
- Forskningsforum skal videreutvikles til å inkludere presentasjoner av nasjonale og internasjonale gjester i tillegg til instituttets egne ansatte.

## UiO : Institutt for musikkvitenskap

# Samfunnskontakt, formidling og innovasjon

### **UiO-tiltak 5**

*Fakultetene skal utarbeide konkrete tiltak innen prioriterte innsatsområder for innovasjon, og sikre hensiktsmessig interaksjon og synergier med UiOs tverrfakultære satsinger og toppforskningsmiljøer.*

*Forventede resultater ved utgangen av 2017:*

- *En bred institusjonell forståelse av hvordan innovasjon oppstår og kan utnyttes i de forskjellige fagene.*

*Forventede resultater ved utgangen av 2019:*

- *Forankre samarbeid med næringslivet og sikre målbar, økt aktivitet ved alle fakulteter. Økt samfunnsmessig effekt og anvendelse av ny kunnskap i form av produkter, aktiviteter og tjenester.*
- *Økt antall ideer med høyere innovasjonspotensiale og økt verdiskapning.*
- *Styrket utdanningstilbud både som særskilte tilbud i innovasjon og entreprenørskap og integrert i øvrige utdanninger..*

### **Status IMV**

Det har vært jobbet noe med synlighet de siste årene, særlig gjennom "YouTube-kampanjen". Mange ansatte er synlige i samfunnet, men ofte i andre roller enn som IMV-ansatte. IMV har som institusjon potensial til å bli mer synlig for offentligheten.

### **IMV-tiltak 21: Institusjonskontakt**

Mål: Sikre tettere og mer langsiktig kontakt med sentrale musikk institusjoner, både for større synlighet, men også for å få tilgang til relevant forskningsmateriale

- Det øremerkes midler til masterstipender og/eller vitenskapelige assistenter i størrelsesorden 50-100 000,- for 2017 for å styrke pågående samarbeid med følgende institusjoner:
  - Ultima
  - Nasjonalbiblioteket
  - Popsenteret
  - Oslo filharmonien

### **IMV-tiltak 22: Fagdager**

Fagdager er tenkt som et ledd i instituttets relasjonsbygging over tid. I oppfølgingen av bransjekartleggingene har instituttet blant annet identifisert sine viktigste samarbeidspartnere. Det er en gevinst i å bruke det kunnskapsgrunnlaget vi allerede har til å videreføre arbeidet med kontakt med viktige samarbeidspartnere og aktører. Fakultetet kommer til å øremerke 200 000,- til fagdager som instituttene kan søke om.

## UiO **•** Institutt for musikkvitenskap

Mål: Lage en faglig ramme som oppleves som relevant og aktuell for aktører som er viktige for instituttet, og som gir et godt utgangspunkt for videre samarbeid.

- Det øremerkes midler til én fagdag i året/treårsperioden.
- Avvikle en fagdag innen utgangen av 2019.

### **IMV-tiltak 23: Alumni ordning**

Mål: Å bedre kartlegge karriereløpene til tidligere studenter, slik at vi målrettet kan videreutvikle bachelor- og mastergraden samt opplyse relevante bransjer om kompetansen som våre kandidater besitter. Dette vil gi muligheten for å samle inn data om tidligere studenter og karrierevalg og muligheter, samt åpne opp en ny kontaktflate mot arbeidslivet.

- I løpet av 2018 skal alumni-ordningen være opprettet
- Involvere alumni aktivitet i arbeidet med fagdagen.

## UiO : Institutt for musikkvitenskap

### **UiO-tiltak 6**

*UiOs tverrfaglige satsinger skal kommuniseres for å øke kjennskap og oppslutning hos prioriterte målgrupper. Innsikt fra UiOs toppforskningsmiljøer skal nå samfunnet gjennom aktiv dialog og samfunnskontakt.*

*Forventede resultater ved utgangen av 2017:*

- *UiOs tverrfaglige satsinger skal oppfattes som attraktive og innovative for relevante forskere.*
- *Nettsidene til UiOs satsinger og toppforskningsmiljøer skal holde god kvalitet og være tilpasset norske og internasjonale målgrupper.*
- *Fakultetene skal iverksette konkrete tiltak for å kommunisere kunnskap og innsikt fra egne toppforskningsmiljøer.*

*Forventede resultater ved utgangen av 2019:*

- *UiO skal av prioriterte målgrupper oppfattes som den ledende leverandøren av relevant og ny kunnskap om energi, Norden og livsvitenskap.*
- *UiO skal av prioriterte målgrupper oppfattes som Norges ledende universitet på grunnforskning av fremragende kvalitet, og forskningsbasert utdanning.*

### **Status IMV**

IMV har til nå ikke hatt aktiviteter direkte knyttet til noen av de tre tverrfaglige satsingene, samtidig som en stor andel av forsknings- og undervisnings aktivitetene på instituttet kan sies å grense opp mot de ulike satsningene på ulik vis. Det vil være strategisk viktig å arbeide med dette i tiden fremover. Det vil også være viktig å følge opp signalene fra stortingsmeldingen Kultur for kvalitet i høyere utdanning Humanioramelingen og HumEval, og fra regjeringens reviderte langtidsplanen som kommer i 2018, og nye satsningsområder innen kulturelle endringsprosessor og muliggjørende teknologier.

### **IMV-tiltak 22: Kobling mot UiOs tverrfaglige satsninger og nye strategisk signaler**

Mål: Utvikle ideer og kandidater slik at IMV kan være med å konkurrere om midler fra de tre satsningene og være frempå når det gjelder nye satsningsområder og strategiske signaler

- Det øremerkes midler til masterstipender og/eller vitenskapelige assistenter i størrelsesorden 50-100 000,- for 2018 for hver av de tre satsningene UiO:Energi, UiO:Livsvitenskap og UiO:Norden og for prosjekter innen kulturelle endringsprosessor og prosjekter innen muliggjørende teknologier.