

Årsplan 2016-2018

Årsplanen er Det humanistiske fakultets (HF) styringsdokument. Den skal vise hvordan HF skal realisere Universitetets og HFs strategiske planer frem mot 2020. Årsplanen har et treårig perspektiv, og den er rullerende med årlig oppdatering gjennom vedtak i Fakultetsstyret. Universitetsstyret forventer at HFs årsplan inneholder aktiviteter som utvikler kjernevirksomheten – forskning, undervisning og formidling - slik at de strategiske målene kan nås.

HF er inne i en periode med betydelig omstilling. Omstillingen er hjemlet i finansiering fra Universitetsstyret for å forbedre studiekvaliteten, hindre vedvarende fall i antall vitenskapelige stillinger og styrke forskningsfinansieringen. Omstillingen gjelder også posisjoneringen av de humanistiske fagene i en bredere nasjonal og internasjonal horisont. I stadig større grad forventes det at humanioras betydning skal identifiseres og relevansen begrunnes.

For å realisere omstillingene vil HF arbeide langs disse linjene:

- Utdanningskvalitet
 - o HFs studenter skal motivert møte et studiested som tilbyr et meget høyt faglig og pedagogisk nivå. Studentene skal utvikle kompetanser og ferdigheter som gjør dem til kvalifiserte borgere og arbeidstakere.
- EU
 - o HF henter mest av nasjonale forskningsmidler, men vil dreie fokus mot EUs midler til lovende nye og fremragende etablerte forskere, og bygge opp samarbeidsarenaer rettet mot samfunnsutfordringene i Horisont2020.
- Humanioras historier
 - o Vi vil identifisere og synliggjøre utad og innad noen sentrale fortellinger om humaniora. Fortellingene skal virke identitetsskapende for våre ansatte og studenter, og de skal bidra til å tydeliggjøre humanioras relevans innen undervisning, forskning og for samfunnet for øvrig. Historiene skal være med å definere «samfunnsutfordringer» i den forskningspolitiske samtalen.
- UiO:Norden
 - o HF er vertsfakultet for UiOs tematiske satsning UiO:Norden. Fakultetet vil fremme tverrfaglige initiativ fra forskning og undervisning som faller inn under satsningen, og benytte de mulighetene som satsningen gir for internasjonalt samarbeid.

Utdanning

UiO-tiltak 1

Fakultetene skal iverksette tiltak som styrker studentenes integrering i fagmiljøet. Det skal gis god oppfølging underveis i studiene.

Forventede resultater ved utgangen av 2016:

- *Fakultetene har iverksatt tiltak for å styrke førsteårsstudentenes integrering i fagmiljøet, herunder styrket introduksjonsopplegg og mottak.*
- *Fakultetene har planer for hvordan oppfølging skal gis underveis i studiene.*
- *Bedre studentgjennomføring.*

En av HFs hovedutfordringer er at det er for få studenter som gjør seg ferdig med bachelorgraden sin. Et særlig fokus på førsteårsstudenten og på gode og jevnlig tilbakemeldinger i løpet av studiet skal demme opp for frafall og bedre studiekvaliteten.

På master er andelen studenter som oppnår en grad betydelig større enn på bachelor, men masterstudentene bruker for lang tid på å bli ferdige. Veileder er sammen med studenten den viktigste personen som kan påvirke gjennomføring av masteroppgaven.

Vi må fremover ha et særlig fokus på kostnadsbruk versus måloppnåelse, og tiltak som settes i gang må være målrettede og kunnskapsbaserte. Dette må også være kriterier når tiltakene skal evalueres.

HF's aktivitet 1

Planlegge og gjennomføre opplegg for studiestart preget av faglig eierskap og faglig innhold, og som møter de ulike studieprogrammenes utfordringer.

Forventede resultater 2018

Færre studenter faller fra etter første semester. Måles fra og med kullet som starter høsten 2016.

Milepæler for gjennomføring

Våren 2016:

- Lage eller revidere lokale planer for faglig eierskap til og styrke faglig innhold i studiestart.

Høsten 2016:

- Iverksette tiltak i studiestart.

Våren 2017:

- Evaluere og eventuelt revidere studiestartsoppleggene.

Ansvar

Studiedekan med instituttledere.

Frist for gjennomføring

2018

HF's aktivitet 2

Styrke veilederkompetansen og veilederrollen på master- og ph.d.-nivå ved hjelp av for eksempel forventningsavklaring, klarere rollebeskrivelse og opplæring.

Forventede resultater 2016

Forbedringspunkter er identifisert.

Forventede resultater 2018

Flere masterstudenter i kullet som starter høsten 2016 gjennomfører på normert tid. Første mulige måling er høsten 2018.

Flere ph.d.-veiledere har gjennomført veiledningskurs enten ved institutt, HF eller Unipeds veiledningsmodul.

Milepæler for gjennomføring

Våren 2016:

- Fakultetet identifiserer forbedringspunkter i samråd med instituttene.

2017:

- Lage og gjennomføre tiltak knyttet til forbedringspunktene.

Høsten 2018:

- Evaluere tiltakene i lys av resultater.

Ansvar

Studiedekan og forskningsdekan.

Frist for gjennomføring

2018

HF's aktivitet 3

Undersøke hvordan og når studentene får oppfølging og tilbakemeldinger i sitt studieprogram.

Forventede resultater 2016

Vår 2016: Instituttene kartlegger for sine program, og rapporterer til fakultetet i den årlige studiekvalitetsrapporteringen.

Forventede resultater 2018

Studentene får tettere og jevnligere oppfølging.

Milepæler for gjennomføring

2016:

- Kartlegge oppfølging av og tilbakemelding til studenter på studieprogrammene og vurdere kvaliteten.

2017:

- Iverksette tiltak med utgangspunkt i kartleggingen.

Ansvar

Studiedekan og instituttledere.

Frist for gjennomføring

2017

HF's aktivitet 4

Kartlegge studentenes individuelle og faktiske vei gjennom studiene (som for eksempel avlagte studiepoeng per semester, tidspunkt for frafall, forsinkelser, kjennetegn ved studenter som gjennomfører på normert tid). Det vil gi et viktig og nødvendig kunnskapsgrunnlag for å identifisere områder og riktige tidspunkt for å sette inn tiltak.

Forventede resultater 2016

Plan for gjennomføring av tiltak er ferdig.

Forventede resultater 2018

Fakultetet jobber mer kunnskapsbasert:

- Tiltak som iverksettes mot frafall er spissede og målrettede.
- Tiltakene måles og evalueres underveis.
- Det er identifisert områder for tiltak som kan gi effekt.

Milepæler for gjennomføring

Våren 2016:

- Fakultetet gjennomgår resultatene med instituttene innen 15. juli.

Høsten 2016:

- Instituttene utarbeider tiltak og lager en plan for gjennomføring.

Våren 2017:

- Alle institutter har iverksatt minst ett tiltak.

Ansvar

Studiedekan og instituttledere.

Frist for gjennomføring

2017

UiO-tiltak 2

Fakultetene skal styrke studentenes læringsutbytte og utdanningenes arbeidslivsrelevans, gjennom mer bruk av nyskapende og studentaktive lærings- og vurderingsformer. UiOs felles utdanningsvisjon skal gjenkjennes i alle studieprogram.

Forventede resultater ved utgangen av 2016:

- *Fakultetene har utarbeidet planer for nyskapende og studentaktive lærings- og vurderingsformer som er tilpasset programmenes forventede læringsutbytte.*
- *Fakultetene har vurdert behovet for justeringer av sine utdanningsprogram for å innfri UiOs overordnede visjon for utdanning.*

Bedre læringsmiljø og bruk av nye og varierte læringsformer som fremmer fordypning og samarbeid mellom studentene, er viktig for å oppnå bedre studiekvalitet. For at vi skal lykkes i målsetningene om bedre læringsutbytte, mer arbeidslivsrelevans, større bruk av innovative læringsformer og et bedre studentmiljø generelt må vi utvikle, drøfte, evaluere og overføre kunnskap om hva som virker. En arena som er samlende og forpliktende vil være et nyttig redskap for å få til dette.

Fakultetet ønsker en større og mer motivert søkermasse, som virkelig ønsker å studere humanistiske fag hos oss og som har forutsetninger for å lykkes.

HF's aktivitet 1

Opprette en felles læringsarena hvor instituttene og fakultetet kan dele erfaringer og kunnskap, og utvikle nye ideer. Læringsarenaen vil ha temabaserte samlinger, et eksempel er digital eksamen. Arenaen skal være et sted for å utvikle nyskapende undervisnings- og vurderingsformer og identifisere nye tiltak for felles utfordringer, som for eksempel frafall. Form, innhold, deltagere og forhold til eksisterende nettverk vil være avgjørende for at arenaen fungerer og virker etter hensikten, og må utvikles i samarbeid med instituttene.

Forventede resultater 2016

Høsten 2016: Arenaen er etablert.

Forventede resultater 2018

Arenaen fungerer som et verktøy for kunnskaps- og erfaringsdeling og utvikling av bedre studiekvalitet.

Milepæler for gjennomføring

Våren 2016:

- Forslag til ramme og innhold for læringsarenaen.
- Fastsette dato for samling.

Høsten 2016:

- Første samling.

Ansvar

Studiedekan.

Frist for gjennomføring

2016

HF's aktivitet 2

Etablere en fast skolebesøksordning for HF etter pilotering 2015.

Forventede resultater 2018

Flere søkere fra Østlandsområdet fra og med høsten 2017.

Milepæler for gjennomføring

Høsten 2016:

- Evaluering av pilot 2015.
- Skolebesøksordning for utvalgte fag.

Høsten 2017:

- Videre finansiering avklart.

Ansvar

Studiedekan.

Frist for gjennomføring

2017

HF's aktivitet 3

Bidra til utvikling av utdanningstilbud knyttet til UiOs tematiske satsning UiO:Norden.

Forventede resultater 2017

Utdanningstilbud med emner/emnetråder/emnegrupper knyttet til satsningen.

Det er etablert nordisk forskerutdanningskurs i samarbeid med de nordiske hovedstadsfakultetene.

Forventede resultater 2018

Ha bidratt til at studenter er knyttet til forskningsaktivitetene i UiO:Norden, for eksempel ved at masterstudenter deltar i forskergrupper.

Milepæler for gjennomføring

2016:

- Vurdere ulike muligheter i dialog med faglig leder for UiO:Norden.

Ansvar

Dekanat og instituttledere i samråd med faglig leder for UiO:Norden.

Frist for gjennomføring

2018

Forskning

UiO-tiltak 3

Fakultetene skal ha en betydelig økning i finansiering fra EU-systemet.

Forventede resultater ved utgangen av 2016:

- *Fakultetene har økt antall tematiske søknader sammenlignet med gjennomsnittet av antall søknader for 7. rammeprogram.*
- *Fakultetene har økt antall ERC-tildelinger sammenlignet med gjennomsnittet for tildelinger i 7. rammeprogram.*

HF skal doble EU-inntjeningen. For å få til dette må vi legge sterkere insentiver for å søke, flere av våre ansatte må også «bygge et CV» i forhold til hvilke krav som stilles av ERC. Fakultetet må videre sikre nødvendig administrativ kapasitet og kompetanse.

HF bruker i dag mest ressurser på å søke ekstern finansiering fra NFR. Det er behov for sterke insentiver til å dreie ressursene mot søknader om EU-finansiering. Det krever et særlig fokus på kostnadsbruk vs måloppnåelse, og at tiltakene som iverksettes må være målrettede og kunnskapsbaserte. Insentivene bør rettes både mot forskere som i dag har et nivå der de på kort sikt vil være aktuelle prosjektledere, og mot bygging av kompetanse på litt lengre sikt.

HF's aktivitet 1

Fakultetet skal gjennomføre et karriereløp på inntil 5 år for forskere med potensial til å nå opp i ERC-sammenheng eller med reelle muligheter for å delta i tematiske søknader.

Forventede resultater 2017

Inntil 7 søknader til «Marie Skłodowska Curie Actions» fra deltakere i karriereløpet.

Forventede resultater 2018

14 ERC-søknader fra deltakerne i karriereløpet.

Milepæler for gjennomføring

Våren 2016:

- Oppstart for den første gruppen med 7 forskere som har potensial til å søke Starting grants eller Consolidator grants i løpet av perioden.

Våren 2017:

- Oppstart av den neste gruppen med 7 forskere som har potensial til å søke Starting grants eller Consolidator grants i løpet av perioden.

Høsten 2017:

- Kandidater i det første kullet med behov for å styrke mobilitetskomponenten i sine CV har levert sin første søknad til «Marie Skłodowska Curie Actions».

Høsten 2020:

- Første gruppe har fullført karriereløpet.

Ansvar

Forskningsdekan.

Frist for gjennomføring

2020

HFs aktivitet 2

Fakultetet skal i samarbeid med instituttene identifisere og legge særskilt til rette for inntil tre miljøer med reelle muligheter for å delta i tematiske utlysninger innenfor Horisont2020s samfunnsutfordringer.

Forventede resultater 2016

Kobling med samarbeidspartnere, arbeid med søknadene.

Forventede resultater 2017

2 innsendte søknader.

Forventede resultater 2018

1 innvilget søknad.

Milepæler for gjennomføring

2016:

- Opplegg for å koble utvalgte miljøer til andre relevante miljøer i Europa er klart og gjennomført på 3 miljøer.

2017:

- Ferdigstillelse av søknadene.

Ansvar

Forskningsdekan og instituttledere.

Frist for gjennomføring

2018

HFs aktivitet 3

Fakultetet skal i tilby stimuleringsmidler til faste ansatte som kommer til andre runde i ERC med karakteren A, men som likevel ikke får tilslag på søknaden. Mot å forplikte seg til å søke igjen får søkeren frikjøp for ett semesters undervisning og en ph.d-stipendiat.

Forventede resultater 2016

Minst én søker mottar stimuleringspakken.

Forventede resultater 2018

Minst ett innvilget ERC-prosjekt.

Milepæler for gjennomføring

2016:

- Ordningen innføres.

Ansvar

Forskningsdekan.

Frist for gjennomføring

2016

HF's aktivitet 4

Fakultetet skal vurdere mulige insentivordninger til faste ansatte som får tildelt midler fra «Marie Skłodowska Curie Actions» til forskeropphold ved et annet universitet. Det kan være aktuelt å innvilge undervisningsfritak tilsvarende lengde av oppholdet. Dette kommer i tillegg til normalt opptjent forskningstermin.

Forventede resultater 2016

Minst fem søker midler.

Forventede resultater 2018

Minst 3 utenlandsopphold gjennomført.

Milepæler for gjennomføring

2016:

- Ordningen innføres.

Ansvar

Forskningsdekan.

Frist for gjennomføring

2018

HF's aktivitet 5

Fakultetet skal normalt kreve potensial for prosjektakkvisisjon i faste vitenskapelige stillingsutlysninger.

Forventede resultater 2016

Potensial for prosjektakkvisisjon tillegges større vekt i den samlede vurdering ved tilsetting.

Ansvar

Dekan.

Frist for gjennomføring

2016

HF's aktivitet 6

Fakultetet skal åpne for kallelser av forskere som har ERC-finansering.

Forventede resultater 2018

- Minst én fast vitenskapelig ansatt tilsatt ved kallelse.

Milepæler for gjennomføring

Våren 2016:

- Søk etter mulige kandidater.

Høsten 2016:

- Sondering med kandidatene.

Ansvar

Dekan.

Frist for gjennomføring

2018

HFs aktivitet 7

Fakultetet skal legge til rette for at UiO:Norden aktivt arbeider med at satsningens forskergrupper søker EU-midler.

Forventede resultater 2018

- Minst ett innvilget ERC-prosjekt.

Milepæler for gjennomføring

2016:

- Søknad om midler fra «Erasmus+» til oppstart av nordisk forskerkurs.

2017:

- Sondere muligheter for midler fra «Jean Monnet Actions» til samarbeid om utdanningsmodul tilknyttet satsingen.

2017:

- Minst 2 søknader fra forskergruppene.

Ansvar

Forskningsdekan og faglig leder for UiO:Norden.

Frist for gjennomføring

2016

UiO-tiltak 4

Rekrutteringsprosessene ved UiO skal forbedres.

Forventede resultater ved utgangen av 2016:

- *Fakultetene har redusert tiden det tar å rekruttere vitenskapelige ansatte.*

HF bruker i snitt to år fra en stilling blir kunngjort og til den ansatte faktisk er på plass. Fra søknadsfrist til tilsetningsvedtak tar det gjennomsnittlig ett år. Dette er en økonomisk utfordring: Når rekrutteringsfasen tar lengre tid enn planlagt, sitter fakultetet med store budsjettoverskudd som følge av ubesatte stillinger. En lang tilsetningsprosess gjør dessuten at vi kan miste sterke søkere til stillingene.

HFs aktivitet 1

Fakultetet skal korte ned tiden i tilsetningsprosesser av vitenskapelige ansatte.

Forventede resultater 2016

Arbeidsflytkartlegging ferdig.

Forventede resultater 2018

Gjennomsnittlig tid fra søknadsfrist til tilsetningsvedtak er redusert til 10 måneder.

Milepæler for gjennomføring

Fra 2016:

- Før stillingen lyses ut, er aktuelle medlemmer med reserver til sakkyndig komité på plass.
- Koordinering av komitémedlemmers tid i henhold til tidsplan gjøres på et tidlig tidspunkt.
- Det kan vurderes å tilsette mer enn en person per utlysning hvis økonomi og instituttets planer tillater det og det er sterke søkere.
- Bedret samsvar mellom tidspunkt for utlysning av stillinger og forventet tilsettingstidspunkt i langtidsbudsjettene.

Ansvar

Fakultetsdirektør og instituttledere.

Frist for gjennomføring

2018

Samfunnskontakt, formidling og innovasjon

UiO-tiltak 5

Fakultetene skal utarbeide konkrete kommunikasjonstiltak basert på UiOs kommunikasjonsstrategi i egne årsplaner.

Forventede resultater i 2016:

- *UiOs forskning og utdanning er bedre kjent i samfunnet.*

HF har høy aktivitet i tradisjonelle formidlingsformater som populærvitenskapelige bøker, foredrag og mediebidrag. Digital, dialogbasert og kollektiv formidling er et satsingsområde. I tillegg er det behov for å styrke samarbeidsflater med eksterne aktører innenfor utdanning og forskning, med sikte på å gjøre HF-studentenes krevende overgang til arbeidslivet lettere, etablere forskningssamarbeid og øke ekstern finansiering.

HFs aktivitet 1

Skaffe kunnskap om viktige HF-bransjer for mer målrettet eksternt samarbeid.

Forventede resultater 2016

Minst 4 institutter har identifisert de viktigste aktørene i sentrale bransjer for utdanning og forskning.

Forventede resultater 2018

Alle institutter har etablert langsiktige samarbeid med minst 3 prioriterte aktører.

Milepæler for gjennomføring

31.12.2016:

- Evaluere kartleggingspilot fra 2015.
- Gjennomføre kartleggingsundersøkelser i to viktige HF-bransjer.
- Gjennomføre tiltak for å initiere varige samarbeidsrelasjoner.

2017-2018:

- Vurdere virkemidler og tiltak årlig.

Ansvar

Dekan og instituttledere.

Frist for gjennomføring

2018

HFs aktivitet 2

Videreutvikle den digitale formidlingstjenesten «Norgeshistorie.no».

Forventede resultater 2016

Tjenesten er tatt i bruk blant prioriterte målgrupper. Eventuelle påviste

brukerproblemer er håndtert. Utviklingen av og mottakelsen av nettstedet er evaluert og har blitt lagt til grunn for en plan for organisering og videreutvikling av nettstedet fra 2017.

Forventede resultater 2018

Tjenesten er videreutviklet i tråd med plan. Måltall for bruk av tjenesten er oppnådd.

Milepæler for gjennomføring

31.12.2016:

- Evaluere utviklingen av nettstedet fram til lansering i desember 2015, så vel som mottakelsen etter lanseringen.
- Utvikle tjenesten med sentralt innhold og funksjonalitet det ikke var kapasitet til innen lansering.
- Vedta en forvaltnings- og utviklingsplan for nettstedet, og fastsette måltall for bruk av tjenesten basert på brukerdata fra første driftsår.

2017-2018:

- Revidere forvaltnings- og utviklingsplan årlig og implementere tiltak, for å sikre god kvalitet på tjenesten og ivareta sentrale brukerbehov.

Ansvar

Fakultetsdirektør og instituttleder IAKH.

Frist for gjennomføring

2018

HFs aktivitet 3

Utvikle digital formidlingstjeneste basert på innhold i Norsk folkeminnesamling.

Forventede resultater 2016

IKOS har avsatt ressurser i langtidsbudsjettet til prosjektutvikling og senere drift, samarbeid med eksterne aktører er etablert, med sikte på finansiering og eventuelt forskningssamarbeid.

Forventede resultater 2018

Avhengig av ambisjonsnivå og finansiering er tjenesten lansert, eller lanseringsplaner er ferdig utarbeidet.

Milepæler for gjennomføring

30.06.16:

- Beslutte hvilken del av samlingen prosjektet skal bygge på, avklare ressurser fra fagmiljøet for kulturhistorie og utvikle en plan for å hente inn ekstern finansiering.

31.12.16:

- Sette i verk tiltak ved instituttet for å skaffe ekstern finansiering.
- Gjennomføre tiltak for å gjøre samlingen kjent for prioriterte målgrupper.

30.12.18:

- Fullfinansiere prosjektet og utvikle det i henhold til plan.

Ansvar

Fakultetsdirektør og instituttleder IKOS.

Frist for gjennomføring

2018

HF's aktivitet 4

Identifisere og formidle fortellinger om humanioras betydning for samfunnet.

Forventede resultater 2016

Minimum 1000 besøk på hver nettsak og medieoppslag på minimum 30 % av fortellingene.

Forventede resultater 2018

Minimum 1000 besøk på hver nettsak og medieoppslag på minimum 2 av sakene pr. år.

Milepæler for gjennomføring

30.06.16:

- Identifisere samfunnseffekter i sammenheng med den nasjonale humanioraevalueringen.

31.12.16:

- Utarbeide og formidle utvalgte fortellinger på nett og i media.

2017-2018:

- Utarbeide minimum 4 forskningssaker årlig med vinkling på samfunnsrelevans av forskning på HF.

Ansvar

Fakultetsdirektør.

Frist for gjennomføring

2018

UiO-tiltak 6

UiOs toppforskningsmiljøer og de tverrfaglige satsingene skal synliggjøres for å øke oppslutning rundt våre viktigste strategiske satsninger.

Forventede resultater i 2016:

- *UiO toppforskningsmiljøer og de tverrfaglige satsingene er bedre kjent hos prioriterte målgrupper i samfunnet.*

HF vil prioritere kommunikasjonstiltak i UiO:Norden og støtte til søkermiljøer til toppforskningsmidler gjennom bistand til kommunikasjonsplaner som styrker impact-komponenten og bidrar til fakultetets mål om økt tilslag. Ved HF's to sentre for fremragende forskning er status at Centre for the Study of Mind in Nature har et sterkt internasjonalt ry og SFF-bevilgningen utgår i 2017, mens Senter for flerspråklighet har høy formidlingsprofil og en kommunikasjonsstrategi som følges opp i senterets årsplaner.

HF's aktivitet 1

Utarbeide kommunikasjonsplan for UiO:Norden og iverksette tiltak i samarbeid med UiO-prosjekt for profesjonell forskningskommunikasjon.

Forventede resultater 2016

UiO:Norden er kjent blant prioriterte målgrupper.

Forventede resultater 2018

Satsingen har etablert et nettverk med eksterne aktører, og formidlingstiltak gir gjennomslag i prioriterte kanaler.

Milepæler for gjennomføring

30.06.16:

- Utarbeide kommunikasjonsplan med operasjonelle mål og tiltak for intern forankring på UiO, utadrettet profilering og samarbeid med aktører utenfor akademia.

2016-2018:

- Gjennomføre tiltak i tråd med planen.

Ansvar

Dekan og faglig leder for UiO:Norden.

Frist for gjennomføring

2018

HF's aktivitet 2

Gi kommunikasjonsstøtte til utvalgte miljøer som søker toppforskningsmidler i samarbeid med UiO-prosjekt for profesjonell forskningskommunikasjon.

Forventede resultater 2016

Utvalgte søkermiljøer har kommunikasjonsplaner som støtter opp om samfunnseffekter i søknaden.

Forventede resultater 2018

Søkere til ERC og H2020 får systematisk bistand til kommunikasjonsplaner i søknaden.

Milepæler for gjennomføring

30.06.16:

- Utarbeide tiltak for å støtte utvalgte søkermiljøer.

30.11.16:

- Utarbeide målrettede og budsjetterte kommunikasjonsplaner.

2017-2018:

- Videreutvikling av støtteapparat til EU-søknader.

Ansvar

Dekan.

Frist for gjennomføring

2018