

## Årsplan 2016-2018

### Humanioras historier

Et overordnet mål for HF det kommende året er å identifisere noen sentrale fortellinger, generalfortellinger, som synliggjør og eksemplifiserer humanioras verdier. Formålet er å tydeliggjøre humanioras bidrag til samfunnsdebatten ved å vise dens egenart og unike inngang til samfunnsdebatten. Fra flere sentrale hold forventes det i dag at humanioras betydning skal identifiseres og relevansen begrunnes. For eksempel er en nasjonal humanioraevaluering i ferd med å rulles ut, en stor del av EUs forsknings- og innovasjonsprogram Horizon2020 handler om å løse sentrale samfunnsutfordringer og denne tankegangen om at forskning skal bidra til å løse samfunnsutfordringer preger igjen Kunnskapsdepartementets forskningsstrategier og NFRs forskningsprogrammer i stadig større grad.

«Alle» kjenner historier som synliggjør betydningen av medisinsk og matematisk-naturvitenskapelig grunnforskning. Tanken er at fortellingene om humaniora skal virke identitetsskapende for våre ansatte og studenter, og at de skal bidra til å tydeliggjøre relevansen av humaniora både innen undervisning, forskning og for samfunnet for øvrig. Forhåpentligvis kan også historiene være en måte for HF til å være mer aktiv i selve defineringen av «samfunnsutfordringer» overfor f.eks. NFR og politiske aktører.

### Omstilling

HF har mottatt både varige og midlertidige midler fra UiO for å gjennomføre gjennomgripende omstillinger av fakultetet. Hovedsakelig har omstillingene tre hovedmål: å forbedre studiekvaliteten gjennom å gjøre studietilbudene mer robuste og konsentrerte ved å styrke det sterke og forbedre det svake, å hindre ukontrollert fall antall i vitenskapelige stillinger og å styrke forskningsfinansieringen. Dette er prosesser som allerede er godt i gang på fakultetet og flere av tiltakene i årsplanen har nå til hensikt å hente ut gevinster fra disse.

## Utdanning

### UiO-tiltak 1

Fakultetene skal iverksette tiltak som styrker studentenes integrering i fagmiljøet. Det skal gis god oppfølging underveis i studiene.

Forventede resultater ved utgangen av 2016:

- Fakultetene har iverksatt tiltak for å styrke førsteårsstudentenes integrering i fagmiljøet, herunder styrket introduksjonsopplegg og mottak
- Fakultetene har planer for hvordan oppfølging skal gis underveis i studiene
- Bedre studentgjennomføring

*En av fakultetets hovedutfordringer er at det er for få studenter som gjør seg ferdig med bachelorgraden sin. Et særlig fokus på førsteårsstudenten og på gode og jevnlig tilbakemeldinger i løpet av studiet skal demme opp for frafall og bedre studiekvaliteten.*

*På master er andelen studenter som oppnår grad betydelig større enn på bachelor, men her bruker studentene for lang tid på å bli ferdige. Veileder er sammen med studenten den viktigste personen som kan påvirke gjennomføring av masteroppgaven.*

*Vi må fremover ha et særlig fokus på kostnadsbruk versus måloppnåelse, og tiltak som settes i gang må være målrettede og kunnskapsbaserte.*

### HF's aktivitet 1

Gjennomføring av studiestart med faglig eierskap og faglig innhold.

#### Forventede resultater 2018

- Færre studenter faller fra etter første semester. Måles fra og med kullet som starter høsten 2016.

#### Milepæler for gjennomføring

Våren 2016

- Lage lokale planer for faglig eierskap til og styrke faglig innhold i studiestart.

Høsten 2016

- Iverksette tiltak i studiestart

Våren 2017

- Evaluere og eventuelt revidere studiestartsoppleggene

#### Ansvar

Studiedekan med instituttledere.

#### Frist for gjennomføring

2018

### HF's aktivitet 2

Styrke veilederkompetansen og veilederrollen på masternivå.

**Forventede resultater 2016**

- Forbedringspunkter er identifisert.

**Forventede resultater 2018**

- Flere masterstudenter i kullet som starter høsten 2016 gjennomfører på normert tid. Første mulige måling er høsten 2018.

**Milepæler for gjennomføring**

Våren 2016

- Identifisere forbedringspunkter

2017

- Lage og gjennomføre tiltak knyttet til forbedringspunktene

Høsten 2018

- Evaluere tiltakene i lys av resultater

**Ansvar**

Studiedekan

**Frist for gjennomføring**

2018

**HF's aktivitet 3**

Undersøke hvordan og når studentene får oppfølging og tilbakemeldinger i sitt studieprogram.

**Forventede resultater 2016**

1. april 2016

- Instituttene kartlegger for sine program, og rapporterer til fakultetet i den årlige studiekvalitetsrapporteringen

**Forventede resultater 2018**

- Studentene får tettere og jevnligere oppfølging.

**Milepæler for gjennomføring**

2016

- Kartlegge oppfølging av og tilbakemelding til studenter på studieprogrammene og vurdere kvaliteten.

2017

- Iverksette tiltak med utgangspunkt i kartleggingen.

**Ansvar**

Studiedekan og instituttledere

**Frist for gjennomføring**

2017

**HF's aktivitet 4**

Kartlegge studieforløp som grunnlag for kunnskapsbaserte tiltak.

**Forventede resultater 2016**

Plan for gjennomføring av tiltak er ferdig.

### Forventede resultater 2018

Fakultetet jobber mer kunnskapsbasert:

- Tiltak som iverksettes mot frafall er spissede og målrettede
- Tiltakene måles og evalueres underveis
- Det er identifisert områder for tiltak som kan gi effekt

### Milepæler for gjennomføring

Våren 2016

- Fakultetet gjennomgår resultatene med instituttene innen 15. juli

Høsten 2016

- Instituttene identifiserer tiltak og lager en plan for gjennomføring

Våren 2017

- Alle institutter har iverksatt minst ett tiltak

### Ansvar

Studiedekan og instituttledere

### Frist for gjennomføring

2017

## UiO-tiltak 2

Fakultetene skal styrke studentenes læringsutbytte og utdanningenes arbeidslivsrelevans, gjennom mer bruk av nyskapende og studentaktive lærings- og vurderingsformer. UiOs felles utdanningsvisjon skal gjenkjennes i alle studieprogram.

Forventede resultater ved utgangen av 2016:

- Fakultetene har utarbeidet planer for nyskapende og studentaktive lærings- og vurderingsformer som er tilpasset programmenes forventede læringsutbytte
- Fakultetene har vurdert behovet for justeringer av sine utdanningsprogram for å innfri UiOs overordnede visjon for utdanning

*Bedre læringsmiljø og bruk av nye og varierte læringsformer som fremmer fordypning og samarbeid mellom studentene, er viktig for å oppnå bedre studiekvalitet. For at vi skal lykkes i målsetningene om bedre læringsutbytte, mer arbeidsrelevans, større bruk av innovative læringsformer og et bedre studentmiljø generelt må vi ha en arena for å utvikle, drøfte, evaluere og overføre kunnskap om hva som virker.*

*Fakultetet ønsker en større og mer motivert søkermasse, som virkelig ønsker å studere humanistiske fag hos oss og som har forutsetninger for å lykkes.*

### HF's aktivitet 1

Opprette en felles læringsarena hvor instituttene og fakultetet kan dele erfaringer og kunnskap, og utvikle nye ideer.

### Forventede resultater 2016

Høsten 2016: Arenaen er etablert

### Forventede resultater 2018

Det er etablert en god praksis for gjennomgående erfaringsdeling på fakultetet.

### Milepæler for gjennomføring

Våren 2016

- Forslag til ramme og innhold for læringsarenaen.
- Fastsette datoer

Høsten 2016

- Første samling
- Erfaringer fra digital eksamen, som oppskaleres i 2016, skal legge grunn for videre bruk av digital eksamen.

### Ansvar

Studiedekan

### Frist for gjennomføring

2016

### HF's aktivitet 2

Etablere en fast skolebesøksordning for HF etter pilotering 2015.

### Forventede resultater 2018

Flere søkere fra Østlandsområdet fra og med høsten 2017.

### Milepæler for gjennomføring

Høsten 2016

- Skolebesøksordning for utvalgte fag

Høsten 2017

- Videre finansiering avklart.

### Ansvar

Studiedekan

### Frist for gjennomføring

2017

### HF's aktivitet 3

Bidra til utvikling av utdanningstilbud knyttet til UiOs tematiske satsning *Unpacking «the Nordic Model»*.

### Forventede resultater 2017

- Utdanningstilbud med emner/emnetråder/emnegrupper knyttet til satsningen.

### Forventede resultater 2018

-

### Milepæler for gjennomføring

2016

- Vurdere ulike muligheter i dialog med faglig leder.

### Ansvar

Studiedekan og instituttledere

### Frist for gjennomføring

**Comment [DU1]:** Kan vi her si noe om ønsket deltakelse, ev. om det er et internasjonalt profilert studietilbud?

2018

**HF's aktivitet 4**

Følge opp UiOs visjon for utdanning.

**Forventede resultater 2016**

- UiOs utdanningsvisjon er gjort kjent på HF.

**Milepæler for gjennomføring**

Våren 2016

- Diskutere visjonen og eventuell oppfølging med instituttene..

**Ansvar**

Studiedekan

**Frist for gjennomføring**

2016

## Forskning

### UiO-tiltak 3

Fakultetene skal ha en betydelig økning i finansiering fra EU-systemet.

Forventede resultater ved utgangen av 2016:

- Fakultetene har økt antall tematiske søknader sammenlignet med gjennomsnittet av antall søknader for 7. rammeprogram
- Fakultetene har økt antall ERC-tildelinger sammenlignet med gjennomsnittet for tildelinger i 7. rammeprogram

*HF skal doble EU-inntjeningen. For å få til dette må vi legge sterkere incentiver for å søke, flere av våre ansatte må også «bygge et CV» i forhold til hvilke krav som stilles av ERC. Fakultetet må videre sikre nødvendig administrativ kapasitet og kompetanse.*

### HF's aktivitet 1

Fakultetet skal gjennomføre et femårig karriereløp for forskere med potensial til å nå opp i ERC-sammenheng eller med reelle muligheter for å delta i tematiske søknader.

#### Forventede resultater 2017

7 Marie Curie søknader.

#### Forventede resultater 2018

14 ERC-søknader.

#### Milepæler for gjennomføring

Våren 2016:

- Oppstart for den første gruppen med 7 forskere som har potensial til å søke Starting grants eller Consolidator grants i løpet av perioden.

Våren 2017:

- Oppstart av den neste gruppen med 7 forskere som har potensial til å søke Advanced grants i løpet av perioden. Opplegg for oppfølging av ERC-søkere er klart og gjennomført på 10 Starting grant søkere.

Høsten 2017:

- Alle i det første kullet har levert sin første søknad.

Høsten 2020:

- Første kull ferdig.

#### Ansvar

Forskningsdekan

#### Frist for gjennomføring

2020

### HF's aktivitet 2

Fakultetet skal i samarbeid med instituttene identifisere og legge særskilt til rette for

inntil tre miljøer med reelle muligheter for å delta i tematiske søknader.

**Forventede resultater 2016**

Kobling med samarbeidspartnere, arbeid med søknadene.

**Forventede resultater 2017**

Innsendte søknader.

**Forventede resultater 2018**

1 innvilget søknad.

**Milepæler for gjennomføring**

2016:

- Opplegg for å koble utvalgte miljøer til andre relevante miljøer i Europa er klart og gjennomført på 3 miljøer.

2017:

- Ferdigstillelse av søknadene.

**Ansvar**

Forskningsdekan og instituttledere

**Frist for gjennomføring**

2018

**HF's aktivitet 3**

Fakultetet skal i tilby stimuleringsmidler til faste ansatte som kommer til andre runde i EU-systemet med karakteren A, mens om likevel ikke får tilslag på søknaden. Mot å forplikte seg til å søke igjen får søkeren frikjøp for ett semesters undervisning og en phd-stipendiat.

**Forventede resultater 2016**

Minst én søker mottar stimuleringspakken.

**Forventede resultater 2018**

Minst ett innvilget ERC-prosjekt.

**Milepæler for gjennomføring**

2016:

- Ordningen innføres

**Ansvar**

Forskningsdekan

**Frist for gjennomføring**

2016

**HF's aktivitet 4**

Fakultetet skal i tilby stimuleringsmidler til faste ansatte som får tildelt Marie Curie midler for forskeropphold ved et annet universitet. Disse innvilges undervisningsfritak tilsvarende lengde av oppholdet. Dette kommer i tillegg til normalt opptjent



forskningstermin.

**Forventede resultater 2016**

Minst fem søker midler.

**Forventede resultater 2018**

Minst 3 utenlandsopphold gjennomført.

**Milepæler for gjennomføring**

2016:

- Ordningen innføres

**Ansvar**

Forskningsdekan

**Frist for gjennomføring**

2018

**HF's aktivitet 5**

Fakultetet skal normalt kreve potensiale for prosjektakkvisisjon i faste vitenskapelige stillingsutlysninger.

**Forventede resultater 2016**

Potensiale for prosjektakkvisisjon tillegges større vekt i den samlede vurdering ved tilsetting.

**Ansvar**

Forskningsdekan

**Frist for gjennomføring**

2016

**HF's aktivitet 6**

Fakultetet skal åpne for kallelser av forskere som har ERC finansiering.

**Forventede resultater 2018**

- Minst én fast vitenskapelig ansatt tilsatt ved kallelse

**Milepæler for gjennomføring**

Våren 2016:

- Søk etter mulige kandidater

Høsten 2016:

- Sondering med kandidaten

**Ansvar**

Forskningsdekan

**Frist for gjennomføring**

2018

### **HF's aktivitet 7**

Fakultetet skal påse at UiOs satsing *Unpacking «the Nordic Model»* aktivt arbeider med at satsningens forskergrupper søker EU-midler.

#### **Forventede resultater 2016**

- Minst én søker mottar stimuleringspakken

#### **Forventede resultater 2018**

- Minst ett innvilget ERC-prosjekt

#### **Milepæler for gjennomføring**

2016:

- Søknad om Erasmus + midler til oppstart av nordisk forskerkurs

2017:

- Søknad om Jean Monnet midler til samarbeid om utdanningsmodul tilknyttet satsingen

2017:

- Minst 2 søknader fra forskergruppene

#### **Ansvar**

Forskningsdekan

#### **Frist for gjennomføring**

2016

### **UiO-tiltak 4**

Rekrutteringsprosessene ved UiO skal forbedres.

Forventede resultater ved utgangen av 2016:

- Fakultetene har redusert tiden det tar å rekruttere vitenskapelige ansatte

*HF bruker i snitt to år fra en stilling blir lagt inn i langtidsbudsjettet og til den ansatte faktisk er på plass. Fra kunngjøringsfrist til tilsetningsvedtak tar det gjennomsnittlig ett år. Dette er dels en økonomisk utfordring: Når rekrutteringsfasen tar lengre tid enn planlagt, sitter fakultetet med store budsjettoverskudd som følge av ubesatte stillinger. En lang tilsetningsprosess gjør dessuten at vi kan miste sterke søkere til stillingene.*

### **HF's aktivitet 1**

Fakultetet skal korte ned tiden i tilsetningsprosesser av vitenskapelige ansatte.

#### **Forventede resultater 2016**

Arbeidsflytkartlegging ferdig.

#### **Forventede resultater 2018**

Gjennomsnittlig tid fra kunngjøringsfrist til tilsetningsvedtak er redusert til 10 måneder.

#### **Milepæler for gjennomføring**

Fra 2016:

## Årsplan 2016-2018 – HF

- Før stillingen lyses ut, er navnene på sakkyndig komité på plass.
- Koordinering av komitemedlemmers tid iht tidsplan gjøres på et tidlig tidspunkt.
- Det kan vurderes å tilsette mer enn en person per utlysning hvis økonomien tillater det og det er sterke søkere.
- Utlyse tidligere ift forventet tilsetting iht langtidsbudsjettet.

### **Ansvar**

Fakultetsdirektør og instituttledere.

### **Frist for gjennomføring**

2018

## Samfunnskontakt, formidling og innovasjon

### UiO-tiltak 5

Fakultetene skal utarbeide konkrete kommunikasjonstiltak basert på UiOs kommunikasjonsstrategi i egne årsplaner.

Forventede resultater i 2016:

- UiOs forskning og utdanning er bedre kjent i samfunnet

*HF har høy aktivitet i tradisjonelle formidlingsformater som populærvitenskapelige bøker, foredrag og mediebidrag. Digital, dialogbasert og kollektiv formidling er et satsingsområde. I tillegg er det behov for å styrke samarbeidsflater med eksterne aktører innenfor utdanning og forskning, med sikte på å gjøre HF-studentenes krevende overgang til arbeidslivet lettere, etablere forskningssamarbeid og øke ekstern finansiering.*

### HFs aktivitet 1

Skaffe kunnskap om viktige HF-bransjer for mer målrettet eksternt samarbeid.

#### Forventede resultater 2016

Minst 4 institutter har identifisert de viktigste aktørene i sentrale bransjer for utdanning og forskning ved sitt institutt.

#### Forventede resultater 2018

Alle institutter har etablert langsiktige samarbeid med min. 3 prioriterte aktører.

#### Milepæler for gjennomføring

31.12.2016:

- Evaluere kartleggingspilot fra 2015.
- Gjennomføre kartleggingsundersøkelser i to viktige HF-bransjer.
- Gjennomføre tiltak for å initiere varige samarbeidsrelasjoner.

2017-2018:

- Vurdere virkemidler og tiltak årlig.

#### Ansvar

Dekan og instituttledere

#### Frist for gjennomføring

2016

### HFs aktivitet 2

Videreutvikle den digitale formidlingstjenesten «Norghistorie.no»

#### Forventede resultater 2016

Mål i lanseringsplanen som utvikles høsten 2015 er oppnådd. Tjenesten er tatt i bruk blant prioriterte målgrupper, med vekst gjennom første driftsår. Eventuelle påviste

brakerproblemer er håndtert.

#### **Forventede resultater 2018**

Tjenesten er videreutviklet i tråd med plan. Måltall for bruk av tjenesten er oppnådd.

#### **Milepæler for gjennomføring**

31.12.2016:

- Fastsette måltall for bruk av tjenesten, basert på brukerdata fra første driftsår
- Utvikle tjenesten med innhold og funksjonalitet det ikke var kapasitet til innen lansering, i tråd med forvaltnings- og utviklingsplan.

2017-2018:

- Revidere forvaltnings- og utviklingsplan årlig og implementere tiltak, for å sikre god kvalitet på tjenesten og ivareta sentrale brukerbehov.

#### **Ansvar**

Fakultetsdirektør og instituttleder IAKH

#### **Frist for gjennomføring**

2018

### **HFs aktivitet 3**

Utvikle digital formidlingstjeneste basert på innhold i Norsk folkeminnesamling.

#### **Forventede resultater 2016**

IKOS har avsatt ressurser i langtidsbudsjettet til prosjektutvikling og senere drift, samarbeid med eksterne aktører er etablert, med sikte på finansiering og eventuelt forskningssamarbeid.

#### **Forventede resultater 2018**

Avhengig av ambisjonsnivå og finansiering er tjenesten lansert, eller lanseringsplaner er ferdig utarbeidet.

#### **Milepæler for gjennomføring**

30.06.16:

- Beslutte hvilken del av samlingen prosjektet skal bygge på, avklare ressurser fra fagmiljøet for kulturhistorie og utvikle en plan for å hente inn ekstern finansiering.

31.12.16:

- Sette i verk tiltak ved instituttet for å skaffe ekstern finansiering.
- Gjennomføre tiltak for å gjøre samlingen kjent for prioriterte målgrupper.

30.12.18:

- Fullfinansiere prosjektet og utvikle det i henhold til plan.

#### **Ansvar:**

Fakultetsdirektør og instituttleder IKOS

#### **Frist for gjennomføring:**

2016

#### HF's aktivitet 4

Etablere fortellinger om humanioras betydning for samfunnet.

##### Forventede resultater 2016

Minimum 1000 besøk på hver nettsak og medieoppslag på minimum 30 % av fortellingene.

##### Forventede resultater 2018

Minimum 1000 besøk på hver nettsak og medieoppslag på minimum 2 av sakene pr. år.

##### Milepæler for gjennomføring

30.06.16

- Identifisere samfunnseffekter i sammenheng med den nasjonale humanioraevalueringen.

31.12.16

- Utarbeide og formidle utvalgte fortellinger på nett og i media.

2017-2018

- Utarbeide minimum 4 forskningssaker årlig med vinkling på samfunnsrelevans av forskning på HF.

##### Ansvar

Fakultetsdirektør

##### Frist for gjennomføring

2016

#### UiO-tiltak 6

UiOs toppforskningsmiljøer og de tverrfaglige satsingene skal synliggjøres for å øke oppslutning rundt våre viktigste strategiske satsninger.

Forventede resultater i 2016:

- UiO toppforskningsmiljøer og de tverrfaglige satsingene er bedre kjent hos prioriterte målgrupper i samfunnet

*HF har to sentre for fremragende forskning: Centre for the Study of Mind in Nature, som har et sterkt internasjonalt ry og hvor SFF-bevilgningen utgår i 2017, og Senter for flerspråklighet, etablert 2013, som har høy formidlingsprofil og en kommunikasjonsstrategi som følges opp i senterets årsplaner. HF vil derfor prioritere kommunikasjonsstiltak i Norden-satsingen, og støtte til søkermiljøer til toppforskningsmidler, i utarbeidelse av kommunikasjonsplaner som styrker impact-komponenten og bidrar til fakultetets mål om økt tilslag.*

#### HF's aktivitet 1

Utarbeide kommunikasjonsplan for Norden-satsingen og iverksette tiltak, i samarbeid med UiO-prosjekt for profesjonell forskningskommunikasjon.

##### Forventede resultater 2016

Norden-satsingen er kjent blant prioriterte målgrupper.

**Comment [w2]:** De to første milepælene er avhengig av humeval. Hvis dette er for ambisiøst på tid, kan det f.eks. være en milepæl i 2016 som er å identifisere og utarbeide fortellinger, og en første halvdel 2017 på å formidle utvalgte fortellinger på nett og i media. I så fall forskyve resultatene.

### Forventede resultater 2018

Satsingen har etablert et nettverk med eksterne aktører, og formidlingstiltak gir gjennomslag i prioriterte kanaler.

### Milepæler for gjennomføring

30.06.16:

- Utarbeide kommunikasjonsplan med operasjonelle mål og tiltak for intern forankring på UiO, utadrettet profilering og samarbeid med aktører utenfor akademien.

2016-2018:

- Gjennomføre tiltak i tråd med planen.

### Ansvar

Dekan og faglig leder for UiO: Norden

### Frist for gjennomføring

2018

## HF's aktivitet 2

Gi kommunikasjonsstøtte til utvalgte miljøer som søker toppforskningsmidler, i samarbeid med UiO-prosjekt for profesjonell forskningskommunikasjon.

### Forventede resultater 2016

Utvalgte søkermiljøer har kommunikasjonsplaner som støtter opp om impact i søknaden.

### Forventede resultater 2018

Søkere til ERC og H2020 får systematisk bistand til kommunikasjonsplaner i søknaden.

### Milepæler for gjennomføring

30.06.16

- Utarbeide tiltak for å støtte utvalgte søkermiljøer.

30.11.16

- Utarbeide målrettede og budsjetterte kommunikasjonsplaner.

### Ansvar

Dekan og faglig leder for UiO: Norden

### Frist for gjennomføring

2016

**Comment [w3]:** Her er vi usikre på hvordan måle. Henger også sammen med tiltak under Forskning.