

Til: Fakultetsstyret

Fra: Dekanen

Sakstype: Orienteringssak

Møtesaksnr.: O-SAK 4

Møtenr. 3/2021

Møtedato: 18.06.2021

Notatdato: 01.06.2021

Arkivsaksnr.: 2021/3062

Saksbehandler: Kyrre Vatsend

Orientering om prosjekt «Ressursplanlegging for fremtiden»

Dekanen vedtok 4. mai 2021 prosjektbeskrivelse for «Ressursplanlegging for fremtiden». Prosjektleder Katrine Randin vil gi en presentasjon av prosjektet i møtet.

Bakgrunn og begrunnelse for prosjektet

HF vedtok i årsplan for 2020-2021 å iverksette et prosjekt for å styrke arbeidet med planlegging og forvaltning av undervisningsressursene ved fakultetet.

Bakteppet for årsplanstiltaket er at ledelse og ansatte over lang tid har uttrykt misnøye med nåværende praksis med arbeidstidsregnskap, som finnes i ulike former på instituttene. Det rapporteres dels om en kultur hvor «alt skal telles» og dels en kultur hvor ansatte er bekymret for ikke å kunne oppfylle arbeidsplikten sin eller opplever liten grad av forutsigbarhet. Videre gis det uttrykk for at dagens praksis varierer fra institutt til institutt og at den ikke stimulerer til ønsket kvalitetsutvikling av utdanningsprogrammene våre (tværfaglighet, samundervisning, eksperimentering av undervisning, etc).

Dagens praksis erfares derfor som ressurskrevende, detaljorientert, lite fleksibel og til en viss grad konfliktskapende. Instituttene etterlyser derfor et egnet verktøy for langsiktig og god forvaltning av undervisningsressursene.

Oppfatningene om hva som er utfordringene med arbeidstidsregnskapene per i dag vil variere, og det vil ikke være mulig å løse alle utfordringer i ett prosjekt. Dekanen har som uttrykt mål for dette prosjektet at fakultetet får et planleggingsverktøy som endrer praksis fra registrering av arbeidstimer i et regnskapslignende system, til en mer strategisk og fremtidsrettet planlegging og bruk av vår viktigste ressurs.

Prosjektet har ikke som mål å endre på grunnstrukturen i uttelling for pliktarbeid. Det betyr at dagens uttellinger og normer ligger fast. Det kan likevel bli behov for å gjøre justeringer for å oppnå større grad av standardisering på tvers av instituttene. Denne typen endringer vil da måtte gjøres i linjen og vedtas av relevant organ. Det planlagte verktøyet må også være tilstrekkelig fleksibelt at slike endringer lett kan gjøres for fremtiden.



Selv om prosjektbeskrivelsen som presenteres for fakultetsstyret ikke har som uttalt mål å skape kulturendring, så er det likevel en overordnet målsetning for fakultetets ledelse at arbeidet vil ha en kulturendrende effekt på sikt og skape bedre oppslutning om hvordan vi forvalter ressursene våre.

Prosjektbeskrivelse

Arbeidet med å utvikle en prosjektbeskrivelse startet våren 2020. Da ble utkast til prosjektbeskrivelse og organisering diskutert i dekanatmøter, ledermøte ved fakultetet og i IDF-møter. Alle ser det som viktig å arbeide videre med tiltaket, men på grunn av koronapandemien ble prosjektet ikke startet som planlagt. Derfor er det nå etablert et nytt prosjekt som er vedtatt i kapitlet «Fremragende utdanning og læringsmiljø» i HF's årsplan for 2021-2023 med følgende tiltak:

HF's tiltak 4: Prosjekt undervisningsplanlegging 2021

Fakultetet vil fortsette arbeidet med en felles modell for forvaltning av fakultetets undervisningsressurser. Målet er å finne frem til et felles egnet verktøy som gir HF's institutter mulighet til langsiktig planlegging av undervisning. Felles praksis og verktøy skal bidra til å sikre og synliggjøre for fakultets- og instituttledelsen at det er økonomisk grunnlag for planlagt aktivitet. Verktøyet skal gi forutsigbarhet, gjennomsiktighet, trygghet og langsiktighet for alle vitenskapelig ansatte. Arbeidet er forankret i et prosjekt og vil involvere alle berørte ansattegrupper.

Forventede resultater 2021:

- En felles modell for hele fakultetet er vedtatt
- Kravspesifikasjon for verktøy er utarbeidet

Forventede resultater innen utgangen av 2022:

- Verktøyet er anskaffet og implementert

Siden tiltaket er å anse som et virksomhetsoverskridende prosjekt som ikke bare omhandler utdanningsvirksomheten er det i årsplanforslaget som er fremlagt for Fakultetsstyret for 2022-2023 lagt til kapitlet «Virksomhetsovergripende tiltak». Av samme grunn er dekanatet prosjekteier.

Vedlagte prosjektbeskrivelse tar utgangspunkt i årsplanstiltaket og gjør rede for prosjektets mål og ønskede gevinster, rammebetingelser, leveranser, avgrensinger og ulike konsepter for løsninger, tidsplan og organisering og interessenter.

Det åpnes for spørsmål etter presentasjonen i møtet.

Vedlegg

Prosjektbeskrivelse