

## Ledelsesvurdering årsresultat 2021

### 1. Vurdering av årsresultat 2021

Mindreforbruket fortsetter å øke ved utgangen av år 2021. Isolert sett hadde fakultetet i 2021 et mindreforbruk på 39,5 millioner kroner. Det skyldes i hovedsak en del engangseffekter grunnet covid-19 situasjonen, men også økning i nettobidrag fra ekstern finansierte prosjekter. Det akkumulerte mindreforbruket er ved utgangen av 2021 på 131,8 millioner kroner. Mindreforbruket har gitt fakultetet et handlingsrom. Utfordringen er at mye av dette er engangseffekter, slik at man kan ikke binde handlingsrommet opp i faste kostnader, uten at man har en plan for å dekke disse kostnadene i årene fremover.

De aller fleste instituttene har ved utgangen av 2021 et akkumulert mindreforbruk. Det er kun to institutter som går ut av 2021 med akkumulert merforbruk. Gjennom året har fakultetsledelsen hatt samtaler med instituttene for å iverksette tiltak for å ta ned mindreforbruket. Flere institutter har laget en plan for hvordan mindreforbruket kan benyttes på best mulig måte, men det vil ta noe tid før man ser effektene av dette. Fakultetet vil for all del unngå å havne i en situasjon der virksomheten preges av en «berg-og-dalbane» aktivitet, men de siste to årene har gitt uforutsette effekter på økonomien.

Samlet fikk fakultetet et større akkumulert mindreforbruk enn budsjettert. Budsjettet for 2021 var basert på en forutsetning om at covid-19 ikke skulle påvirke aktiviteten i så stor grad som det faktisk har gjort.

Fakultetet fortsetter satsingen på økte eksterne inntekter. 2021 viser en økning på eksternt finansierte prosjekter, som også gir økning i nettobidrag. I tillegg legges det stor innsats i å øke studiepoengs- og kandidatproduksjonen.

Dato: 25.01.2022

Frode Helland

Dekan

Monica Bakken

Fakultetsdirektør

