

Til: Fakultetsstyret

Fra: Dekanen

---

Sakstype: D-sak

Møtesaksnr.: D-SAK1

Møtenr.7-2022

Møtedato: 09.12.2022

Notatdato: 01.12.2022

Arkivsaksnr.: 2022/46793

Saksbehandler: Rasmus G. Andresen

---

## Strategiske satsinger 2024-28

Fakultetets strategiske satsinger har blitt behandlet i [fakultetsstyret 8. april](#) og [23. september 2022](#).

Styret har gitt sin tilslutning til at fakultetet skal ha strategiske satsinger med en avsetning av øremerkede midler til dette i omtrent samme størrelse som de foregående faglige prioriteringene (100 mill. over fem år), og at strategiske satsinger skal være et middel til å løse utfordringer og nå mål som er beskrevet i [HF's strategi 2030](#) som styret vedtok i oktober 2021.

Styret har også gitt sin tilslutning til en modell for strategiske satsinger, med en kombinasjon av styrte satsinger og mer åpne kunngjøringer av prosjektmidler:

- En digital satsing – digitalisering i forskning og utdanning
- En bærekraftsatsing - bærekraft og miljø i forskning og utdanning
- Utlysning av midler til prosjekter som på ulike måter skal bidra til å realisere fakultetets strategiske plan.

## Forslag til justering – en egen strategiske satsing på studiefeltet

Fakultetets største utfordringer, og muligheter, ligger innenfor studiefeltet. Fakultetets økonomi er solid nå, men prognosene for neste femårs-periode viser at en fortsatt nedgang i studiepoengsproduksjon vil skape økonomiske utfordringer for HF. Dekanen foreslår derfor å benytte handlingsrommet vi har i de strategiske satsingene på tiltak for å forbedre studie- og læringsmiljøet.

Vedlagt er et forslag til en strategisk satsing på studiefeltet som bygger opp under det vedtatte årsplanstiltaket for 2022-2023 - Prosjekt helhet.

### Spørsmål til styret:

Er det tilslutning til å justere strategiske satsinger og sette av midler til en satsing på studiefeltet med tilknytning til årsplanstiltaket Prosjekt helhet?



## Arbeidet med en bærekraftsatsing

En skisse til en digitaliseringssatsing er presentert for styret (23. september 2022), etter forslag fra en arbeidsgruppe. Nå skal fakultetet i gang med forarbeidet til en bærekraftsatsing. Vedlagt følger forslag til mandat og prosess for dette arbeidet.

### Spørsmål til styret:

Er det tilslutning til forslaget om føringer for forarbeidet og mandat for arbeidsgruppen til bærekraftsatsingen?

## Strategiske satsinger – veien videre

Avhengig av styrets vurderinger og innspill, fortsetter arbeidet med strategiske satsinger slik:

Del 1 - Digitalisering i forskning og utdanning: Forslag til tiltak foreligger. Et forprosjekt vil gjennomføres i 2023.

Del 2 - Bærekraft og miljø i forskning og utdanning: En arbeidsgruppe vil våren 2023 utarbeide forslag til tiltak og virkemidler. Et forslag vil bli lagt frem for fakultetsstyret før sommeren.

Del 3 – Strategiske satsinger på studiefeltet, Prosjekt helhet: Tiltak og virkemidler vil bli diskutert i ledernettverkene ved fakultetet og det vil jobbes med å bedre datagrunnlaget. Det planlegges en utlysning av prosjektmidler høsten 2023.

Del 4 - Prosjektmidler til forskerprosjekter: I samråd med instituttlederne vil utlysning av prosjektmidler utformes og kunngjøres våren 2023, med tildelingsvedtak i fakultetsstyret senest september 2023.

---

Vedlegg:

- Forslag om Strategiske satsinger på studiefeltet - Prosjekt helhet
- Mandat og prosessbeskrivelse for bærekraftsatsingen