

Til: Fakultetsstyret

Fra: Dekanen

---

Sakstype: Vedtakssak

Møtesaksnr.: V-sak 2

Møtenr. 5/2018

Møtedato: 26. oktober 2018

Notatdato: 17. oktober 2018

Arkivsaksnr.:

Saksbehandler: Inger-Johanne Ullern, Niels Christan Hervig

---

## Øremerking av Ibsen-senteret - forslag til endring av gjeldende modell

### Bakgrunn

Senter for Ibsen-studier har siden det ble lagt inn under Institutt for lingvistiske og nordiske studier i 2010 hatt en øremerket årlig tildeling på ca 5,4 mill kr i tillegg til resultatbaserte inntekter. Senteret har i tillegg vært skjernet for de rammereduksjonene fakultetets øvrige virksomhet har fått.

Det har medført at senteret de senere årene har hatt et økende mindreforbruk. Ved årsskiftet 2018-2019 er mindreforbruket beregnet å være ca 3 mill. kr. Senterets langtidsbudsjett per oktober 2018 legger opp til et akkumulert mindreforbruk på ca 5,6 mill kr ved utgangen av perioden for langtidsbudsjettet, 2022.

Senterets øremerking er vurdert som ledd i den faste periodiske justeringen av fakultetets finansieringsmodell, i tråd med [tidligere styrevedtak](#) om fakultetets fordelingsmodell.

Fakultetsstyret fattet i sitt møte den 8. juni 2018 et prinsippvedtak om fordelingsmodell for Ibsen-senteret:

1. FS vedtar å øremerke den delen av virksomheten ved Senter for Ibsen-studier (IS) som ikke gir normal uttelling innen finansieringsmodellen. Prinsipper for videre finansiering av IS blir følgelig en kombinasjon av øremerking og resultatbasert finansiering.
2. FS ønsker en finansiering av IS som sikrer forutsigbarhet for virksomheten og grunnlag for videre utvikling iht. mandatet.
3. FS ber fakultetsledelsen legge frem forslag og beregninger knyttet til en kombinert finansiering på neste styremøte.

De tre leddene i vedtaket og fakultetsledelsens oppfølging av dem oppsummeres nedenfor.

### Oppfølging av fakultetsstyrets vedtak 8. juni 2018

Saken var berammet som vedtakssak på fakultetsstyrets møte 21. september, men ble, som styret ble orientert om, ikke ferdig drøftet med tjenestemannsorganisasjonene og derfor utsatt til vedtak til møtet 26. oktober. Referat fra drøftingsmøte 23. oktober med tjenestemannsorganisasjonene vil bli delt ut i møtet.



Dekanen gjør oppmerksom på at saksnotatet som følger vedlagt er det samme som ble sendt styret til møtet 21. september. Det er etter dekanens vurdering ikke kommet til nye momenter som tilsier et endret saksnotat.

### 1. Kombinert finansiering

Vedtaksleddet «ikke gir normal uttelling» er tolket dithen at en øremerket tildeling til Ibsen-senteret skal dekke det som resultatkomponenten i finansieringsmodellen ikke dekker.

Finansieringsmodellene på nasjonalt (KD), institusjonelt (UiO) og lokalt (HF) nivå har en resultatbasert komponent for forskning og utdanning. All annen virksomhet, formidling, ledelse og administrasjon, finansieres av resultatinntektene i kombinasjon med studieplasskomponenten.

Ibsen-senterets virksomhet inkluderer i tillegg *dokumentasjon*, som ikke gir normal uttelling innen finansieringsmodellen. Derfor er alle forslag fakultetsledelsen har lagt fram øremerking knyttet til denne oppgaven. Beregning av omfanget av dokumentasjonsvirksomheten bygger på anslag fra senteret selv. Når det gjelder øvrig virksomhet ved senteret skiller den seg ikke fra andre fagmiljø. Dekanen har likevel foreslått å øremerke mer enn det senteret anslår brukes til dokumentasjonsoppgaver, ut fra en forståelse for at dokumentasjonsvirksomheten kan gi noen andre behov for formidling, ledelse og administrasjon.

Gjennomgangen av virksomheten ved senteret har vist at inntektene knyttet til forskning er gode, men at studieinntektene er for svake. Det må rekrutteres flere studenter, og flere må ta eksamen. For å få dette til ser dekanen det som nødvendig at det gis en midlertidig øremerket overgangsstøtte. Det er viktig å understreke at potensialet for vekst på studiesiden ikke vil innebære behov for vekst i personalet. Det gis allerede undervisning i emnene som inngår i masteren, men det trengs flere studenter per emne.

### 2. Forutsigbarhet og videre utvikling

Mandatet fra 1996 pålegger senteret «å *legge forholdene til rette for* (vår uth.) forskning og kunnskapsformidling om Henrik Ibsen og hans forfatterskap, med sikte på en styrking av Ibsenstudiene i nasjonal og internasjonal sammenheng.» Forskning og utdanning er senere blitt del av virksomheten.

Senteret vil oppleve en inntektsreduksjon når utdanningsvirksomheten ikke lenger er finansiert gjennom øremerking i tillegg til resultatinntektene, som med dagens ordning kommer på toppen av øremerkingen. Videre finansiering av utdanningsvirksomheten medfører et behov for omstilling. Det å øke studiepoengsinntjening tar tid, dekanen har derfor foreslått en ekstra tildeling i fem år for å sikre finansieringen av denne omstillingen. Arbeidet med å øke rekrutteringen til masteren skal ikke gå på bekostning dokumentasjonsoppgavene fra mandatet da disse er fullfinansierte gjennom øremerking.

Etter dekanens vurdering er det også et spørsmål om forutsigbarhet knyttet til en samlet utnyttelse av både senterets og fakultetets ressurser til forskning og undervisning. Det følger av prinsippet om en kombinert finansiering at utdanningsvirksomheten skal gi resultatfinansiering. Oppfølgingen av styrets vedtak har imidlertid vist at det er behov for bedre utnyttelse av undervisningsressursene ved senteret.

### 3. Forslag og beregninger

Det er beregnet to alternative fordelingsmodeller med prognose for resultatutvikling. Begge alternativene innebærer en del øremerket finansiering og en del resultatbasert finansiering. Alternativene skiller seg fra hverandre med hensyn til hvilke stillinger som faller inn under øremerkingen og hvor stor andel driftsmidler

senteret gis og hvorvidt det akkumulerte mindreforbruket legges til senteret eller til instituttet. I begge alternativer forventes det at vitenskapelig ansatte i delte stillinger (professor/førsteamanuensis) fortsetter forsknings-, formidlings- og undervisningsvirksomhet som tidligere.

Dels er forskjellen mellom alternativene et spørsmål om hvor langt fakultetsstyret gjennom øremerking ønsker å skjerme oppgaver som ikke er dekket i finansieringsmodellen, men som heller ikke er spesifikt uttrykt i senterets mandat, slik som ledelse, administrasjon og formidling. Dels er forskjellen et spørsmål om i hvor stor grad fakultetsstyret ønsker å skjerme disse oppgavene for senteret når de ikke skjermes for andre fagmiljøer på fakultetet.

---

### Vedtaksforslag:

Ibsen-senteret øremerkes som beskrevet i alternativ 2: med 3,6 millioner kroner årlig. I tillegg gis det en midlertidig støtte på én million kroner i året i perioden 2019-2022, og 0,5 millioner i 2023, totalt 4,5 millioner kroner. I tillegg til øremerkingen har senteret studieplass- og resultatinntekter fra studier og forskning på lik linje med ILNs øvrige fagmiljøer.

Senterets akkumulerte mindreforbruk per 31.12.2018 omdisponeres til ILN.

Ved fremtidige kutt i fakultets rammer skal senterets ramme kuttes proporsjonalt. Kuttet fordeles mellom studieplasstildelingen og øremerkingen ved at senterets totale kutt beregnes. Differansen mellom ny og gammel studieplasstildeling trekkes fra det samlede kuttet. Dette beløpet reduserer så den øremerkede tildelingen.

Vedlegg:

- Saksnotat av 14.9.18
- Brev fra NTLF/NTO
- Brev fra nasjonalt fagorgan i drama og teater
- Brev fra førsteamanuensis Massimiliano Bampi m.fl.
- Brev fra professor Xiaomei Chen, University of California at Davis