



Det humanistiske fakultet

Til: Fakultetsstyret

Sakstype: V-sak

Møtesaksnr.: V-sak2

Møtenr. 3-2023

Møtedato: 9. juni 2023

Notatdato: 31. mai 2023

Arkivsaksnr.: 2023/11521

Saksbehandlere: Rasmus Gelting Andresen, Camilla Chausse, Julianne Krohn-Hansen

Strategiske satsinger 2024-28

Strategiske satsinger 2024-28 skal etterfølge fakultetets faglige prioriteringer (FPIII, 2019-23) og er et viktig virkemiddel for å nå målene i HF's strategi 2030. HF's strategiske satsinger er behandlet i fakultetsstyret i flere runder. Se styresaker:

- [8. april 2022](#)
- [23. september 2022](#)
- [9. desember 2022](#)
- [21. april 2023](#)

Vi ber nå fakultetsstyret om å vedta:

- Fordeling og økonomiske rammer for de ulike delene av strategiske satsinger 2024-28
- Utlysning av midler til utdanningssatsinger
- Utlysning av midler til forskningssatsinger

Styret vil bli bedt om å vedta tildeling av midler til utdanningsprosjekter og forskningsprosjekter i november/desember 2023.

Fire hovedspor i strategiske satsinger

I møtet den 21. april 2023 fikk fakultetsstyret presentert hvordan arbeidet med strategiske satsinger har vært organisert i fire spor:

- HF digital – digitalisering i forskning og utdanning
- Det grønne sporet – klima og miljø i forskning og utdanning
- Prosjekt helhet – utdanningssatsinger

- Utlysning av prosjektmidler – forskning og utdanning

Tiltak utarbeidet i disse sporene vil til sammen utgjøre fakultetets strategiske satsinger 2024-28. De fire sporene griper inn i og styrker hverandre, og tiltak og virkemidler innen forskning og utdanning skal bidra til at fakultetet når sine strategiske mål.

Strategiske satsinger 2024-28

HF digital – digitalisering i forskning og utdanning

I september 2022 ble forslag fra en arbeidsgruppe lagt frem for fakultetsstyret (se vedlegg). I forslaget ligger det tiltak for både utdannings- og forskningsfeltet, til kompetanseheving på tvers av hele organisasjonen og en styrking av fakultetets rådgivnings- og utviklingstilbud, som en konsekvens av ambisjonene om fagspesifikk digital kompetanse i utdanningen og bruk av digitale metoder i forskning.

Det settes av ressurser på fakultetsnivå til å styrke den nyopprettede enheten Humit – senter for digital utvikling på HF. Humit skal tilby tjenester i form av rådgiving, utvikling og kompetanseheving i tillegg til å oppgradere og vedlikeholde eksisterende e-infrastruktur.

Fakultetet skal også ha som ambisjon å forske på og tilby undervisning om digitalisering, det datadrevne samfunnet og konsekvenser av og forutsetninger for det digitale skiftet. Denne delen av digitaliserings-satsingen skal ivaretas gjennom kunngjøring og tildeling av midler til forsknings- og utdanningsprosjekter. Fakultetet har som mål å innvilge minst én satsing innenfor digitalisering og teknologi, avhengig av det samlede søknadstilfanget og prosjektenes kvalitet.

Det grønne sporet - klima og miljø i forskning og utdanning

En arbeidsgruppe har levert et forslag til hvordan HF kan bidra til å svare på bærekraftutfordringer med utgangspunkt i humanioras kompetanseområder gjennom å styrke fakultetets forskning og utdanning innen klima- og miljø (se vedlegg).

Arbeidsgruppen foreslår både fellestiltak for hele fakultetet og tiltak som kan støttes gjennom utlysningen av midler til utdanning og på den måten integreres i instituttens planer og drift.

Fakultetet har som mål å innvilge minst én forskningssatsing innenfor klima og miljø, avhengig av det samlede søknadstilfanget og prosjektenes kvalitet.

Tiltak knyttet til samfunnskontakt og formidling er en viktig del av arbeidsgruppens forslag og vil kreve at det avsettes ressurser til oppfølging og gjennomføring. Det samme gjelder forslaget om støtte til fellesarenaer og stimulering av forskningsinitiativer.

Prosjekt helhet - utdanningssatsinger

Det er gjort rede for bakgrunnen for en større satsing på utdanning i saksdokumentene til fakultetsstyret 21. april 2023. Styret støttet forslaget om å legge inn en betydelig andel av de strategiske satsingene til å løfte utdanningene våre og iverksette nødvendige endringer for å gjøre studietilbudene mer relevante og attraktive for kvalifiserte søkere, men også for nye søkergrupper. Fornyelse, tverrfaglighet, helhet, og progresjon, er sentrale stikkord. Satsingene skal bidra til bedre

mottak av nye studenter og en styrket innsats for å gi studentene grunnleggende ferdigheter og faglig-sosial tilhørighet.

Utdanningene må utvikles fagnært og ta utgangspunkt i de utfordringene instituttene har. Derfor er utlysning av prosjektmidler det viktigste virkemiddelet for å nå disse målene i strategiske satsinger.

For å sikre samhandling, deling og utforskning av samarbeidsmuligheter på tvers av instituttene har instituttene bedt om at prosessen for hele perioden koordineres av fakultetet. Noen ressurser vil derfor settes av til fellestiltak for hele fakultetet til koordinering og oppfølging av utdanningssatsingen, samt oppfølging av instituttens behov for bedre datagrunnlag om søkere, studenter, kandidater og arbeidsgivere.

Utllysning av prosjektmidler – forskning og utdanning

Forskningssatsinger

Utlysningen av midler til forskningssatsinger rettes mot prosjekter relatert til klima- og miljøutfordringer og til det digitale skiftet, i tillegg til prosjekter som kan bidra til å løse andre store samfunnsutfordringer eller på annen måte knytter seg til mål i fakultetets strategiske plan.

Satsningene skal ha potensial for å bli varige bidrag til HF's forskningsportefølje. Det kan søkes om danning av forskergrupper eller utvikling av eksisterende forskergrupper eller fagmiljø. Tverrfaglighet, sterke samarbeidskonstellasjoner og nye samarbeidsformer, både innenfor og utenfor akademia, vil telle positivt. Prosjektaktivitetene skal være forskningsbasert, nyskapende og av høy kvalitet. Det er åpent for prosjekter med ulike mål, innretning og størrelse, men alle satsinger må være tydelig forankret i HF's strategi 2030.

Vedlagt følger forslag til utlysning av midler til forskningssatsinger, som kunngjøres med eventuelle endringer etter fakultetsstyrets vedtak.

Utdanningssatsinger

Heller enn at utdanningssatsingen skal bli en konkurranse om ressurser, ønskes deling og samarbeid mellom instituttene. Nytt i utlysningsteksten som legges frem som vedtakssak for styret er beskrivelsen av søknadsprosessen. Endringene er foretatt i samråd med instituttene, som har bedt om at prosessen gir tid til og skaper arenaer for dialog med både fakultetsledelsen og aktuelle samarbeidspartnere – både internt på fakultetet, men også ut over fakultetsgrensene.

Prosessen vil bli krevende, men instituttlederne har uttrykt at det er viktig å gi rom for at instituttene kan jobbe internt med egne prosesser, og at det legges inn mekanismer som kan fremme nyskaping og dialog på tvers av faggrensene. Ikke minst blir dette nødvendig for å sikre fornuftig arbeidsdeling og samarbeid i oppfølgingen av tiltakene foreslått i det grønne og det digitale sporet.

Vedlagt følger forslag til utlysning av midler til utdanningssatsinger, som kunngjøres med eventuelle endringer etter fakultetsstyrets vedtak.

Økonomi

Fakultetsstyret har gitt sin tilslutning til at det settes av inntil 100 millioner kroner til de strategiske satsingene i femårsperioden 2024-28. Det er det samme beløpet som til faglige prioriteringer 2019-23. Det betyr at fakultetet har 20 millioner pr. år i fem år fra og med 2024.

For at fakultetet skal lykkes med de strategiske satsingene, kreves det både en koordinert og styrt innsats, og at de ansatte engasjerer og involverer seg. Ledelse og engasjement er nødvendig både for å identifisere utfordringer og løsninger og for å prioritere og gjennomføre tiltak. I forslaget til fellestiltak for hele fakultetet er det lagt inn 2,8 årsverk for å sikre helhetlig koordinering, oppfølging og formidlingsstøtte til de strategiske satsingene. Det avsettes også årlige driftsmidler som vil utgjøre om lag 1,5 millioner samlet for femårsperioden.

Både personalressurser og driftsmidler skal bidra til styrking av fakultetets kurs, rådgivnings- og utviklingstilbud for ansatte jamfør ambisjonene om fagspesifikk digital kompetanse i utdanningen og bruk av digitale metoder i forskning. Tilsvarende skal midlene sikre ressurser til oppfølging av fakultetsovergripende tiltak foreslått i utdanningssatsingen (datainnsamling og koordinering av prosess for å sikre samarbeid og arenaer for deling og læring i organisasjonen) og Det grønne sporet (koordinering, samfunnskontakt og formidlingstiltak, støtte til felles arenaer – se også forslag til tiltak i arbeidsgruppens rapport).

Styret bes om å vedta (tentativ) fordeling mellom prosjektmidler til henholdsvis forskning og utdanning og fellestiltak for hele fakultetet. Det foreslås en 60/40-fordeling mellom prosjektmidler til henholdsvis utdanning og forskning:

Prosjektmidler til utdanningsprosjekter	53 mill.
Prosjektmidler til forskningsprosjekter*	34 mill.
Fellestiltak for hele fakultetet (personalkostnader og driftsmidler)	13 mill.
Sum strategiske satsinger	100 mill.

* Dersom det etter fordeling av midler til utdanningssatsinger fortsatt er ufordelte midler, skal det vurderes å øke antall forskningsatsinger.

Veien videre

Etter fakultetsstyrets vedtak kunngjøres midler til utdanningssatsinger og til forskningsatsinger.

Vedtak om tildeling gjøres av fakultetsstyret i desember, etter innstilling fra dekanatet.

Det foreslås videre at dekanen orienterer styret løpende om gjennomføringen av strategiske satsinger gjennom perioden 2024-28.

Vedtaksforslag:

Fakultetsstyret vedtar de økonomiske rammene for de ulike delene i strategiske satsinger, med den tentative budsjettfordelingen. Dekanen gis fullmakt til å fordele midler til fellestiltak.

Fakultetsstyret vedtar utlysning av midler til utdanningssatsinger og utlysning av midler til forskningssatsinger med eventuelle endringer som fremkommer i møtet.

Vedlegg:

1. Utlysning av midler til utdanningssatsinger
2. Utlysning av midler til forskningssatsinger
3. HF digital. Forslag til tiltak fra arbeidsgruppe, FS 23. september 2022
4. Det grønne sporet – klima og miljø i forskning og utdanning. Forslag fra arbeidsgruppe.
5. Prosjekt helhet. Beskrivelse av utdanningssatsingen.